



澳門發展策略研究中心

成立五週年專輯

1997

-2002

賀辭

澳門發展策略研究中心
成立五周年

與時同邁

公元二〇〇二年十二月

何厚鏗



澳門發展策略研究中心 成立 5週年專輯 - 1997-2002



本中心於1998年1月20日舉行成立後首項大型諮詢活動：“齊參與·創未來”——諮詢澳門社會重大問題意見活動。



1998年8月25日“齊來關注推委會”座談會舉行，社會各界紛紛就推委會的籌組發表意見。



“澳門特別行政區公共行政架構及公務員制度前瞻”研討會於1998年10月25日舉行，港澳專家、學者共同獻計獻策。

澳門發展策略研究中心 成立 5 週年 專輯 1997-2002



“如何做個好推委”座談會於1999年1月25日舉行，社會各界人士對推選委員提出了殷切的期望。



1999年6月27日舉行之“開創港澳經濟關係新紀元”研討會受到社會關注，多位港澳知名人士應邀出席主禮。



“開創港澳經濟關係新紀元”研討會邀請到港澳及內地知名人士、學者、專家出席，共同探討港澳經濟關係的未來發展方向。

澳門發展策略研究中心 成立 5週年專輯 - 2002



回歸前夕，本中心舉行“澳門回歸與‘一國兩制’的實施”座談會。



2000年4月8日，我國著名經濟學家厲以寧教授應本中心邀請來澳擔任“中國經濟發展現狀及未來路向”演講會主講嘉賓。



2000年11月12日，本中心舉行“社團現狀與前瞻”演講會，港澳兩地人士交流社團工作經驗。

澳門發展策略研究中心 成立 5 週年專輯 - 2002



本中心與澳門經濟學會於2000年聯合進行《澳門2020——未來20年遠景目標與發展策略》課題研究。



2000年12月2日，《澳門2020——未來20年遠景目標與發展策略》研究報告公佈，受到港澳和內地多方面人士關注，譚伯源司長應邀發表講話。



2001年5月24日，本中心舉辦了“立法會選舉前瞻”論壇，藉此推動澳門社會各界共同關注健康選舉文化的建立。

澳門發展策略研究中心 成立 5 週年專輯 - 2002



經過廣泛諮詢和深入研究工作，“2005年全珠紡織品及成衣配額制度之取消對澳門社會與經濟的影響及其對策”課題研究報告於2001年10月31日公佈。



“齊為澳門動腦筋——因應定位、自強不息”座談會於2002年5月26日舉行，得到了社會各界的積極回應，多個社團大力協辦，300多人次出席座談，40多位人士發表講話。



香港青年發展議會訪澳團在1999年4月17日來澳考察，與本中心成員就港澳兩地問題交換意見。

澳門發展策略研究中心 成立 5 週年 專輯 1997-2002



內部座談會是本中心其中一項常設活動，除了本中心成員外，本中心還會邀請部份社會人士參與座談，以深化對相關社會問題的研討。



諮詢座談是本中心開展課題研究的其中一項重要活動。



為了貫徹自強不息的理念，本中心於2001年7月份舉辦了首次內部培訓活動，藉此提升中心成員的素質。

澳門特別行政區行政長官何厚鏞先生賀辭	首頁
澳門發展策略研究中心主要活動剪影	1
會長感言 梁維特	1
勉勵與鞭策	
繼續為本澳發展策略研究貢獻力量 許世元	5
祝賀「發策」成長 順提幾點淺見 鄧祖基	6
在探索中前進，在前進中探索 楊允中	8
自我實現預言的實現 吳志良	11
與時俱進 再立新功 陳健英	13
名副其實的澳門發展策略研究中心 蔡唯平	15
澳門發展策略研究中心的回顧與展望 游文傑	17
社會視點	
未來宜關注中年低學歷者就業問題 吳仕明	21
澳門旅遊博彩業的發展前景 楊念、馮邦彥	25
抓住機遇，善用形勢，發展特色經濟，創造可持續發展的經濟環境 羅水源	29
清除地雷陣 培育新一代 新澳門學社	32
澳門要積極參與東亞區域合作謀求發展 劉本立	36
淺談全球化時代澳門發展的空間觀 黃乃文	41
累積資本·穩步啟航 陳欣欣	44
中文地位 有待加強 葉建華	49
主要活動一覽	51

會長感言

澳門發展策略研究中心成立五週年感言

梁維特

不經不覺，澳門發展策略研究中心成立至今已滿五載。在人類歷史長河之中，五年時間僅屬彈指一瞬，然而，在澳門的發展過程中，剛過去的五年卻是澳門發生根本性變化的重要歷史時期。澳門的回歸，標誌着“澳人治澳”新時期的到來。在澳門特區進入籌組的關鍵時刻，本澳一群知識份子與青年工商朋友認為，“一國兩制”在澳門的成功落實，需要社會各界充分發揮“澳人治澳”的主人翁精神，在不同的領域和層面主動予以配合並作出貢獻，當中，推動對澳門社會的認真思考和深層研究，應該是一個不可或缺的組成部份。因此，我們決定不失時機地成立一個民間學術研究機構，透過匯集民間的智慧，探索一些規律性認識來促進澳門的發展與進步。

五年來，在各方面的關愛和支持下，澳門發展策略研究中心以務實進取的態度，開展了多種形式的活動，取得了一些微不足道的成績。作為一個新生事物，本中心亦不可避免地存在著不足之處，有待進一步完善和提升。但無論如何，我們十分慶幸，中心始終能夠秉持“以科學、開放及客觀的態度開展澳門發展策略之研究”的宗旨，與社會同步並進。我們亦十分慶幸，五年來的實踐，帶給我們許多有益的啟示。

第一，力求研究工作以服務社會為目的。無論舉辦課題研究、座談、研討或論壇等活動，我們都盡量做到貼近社會發展脈搏，研究方式亦強調理論聯繫實際，力求使我們的研究能夠對社會作出貢獻。的確，進行廣泛深入的調研，對於一個資源有限的民間機構而言，其困難程度是可以想像的。但我們亦清楚，只有不懈堅持，我們才能掌握廣泛而準確的資料，研究結果才能反映社會的客觀現實。令我們十分欣慰的是，從調研過程到成果的公佈，社會人士均以其積極回應，表達了對這種務實的研究模式的認同。

第二，堅持理性客觀、兼容並蓄。“以科學、開放及客觀的態度”開展研究是本

中心的宗旨，亦是我們不斷努力的目標，因此，藉著非利益界別的客觀優勢，我們在各項活動中廣泛收集各種不同觀點，並盡量吸取其有益養份，然後在此基礎上歸納提出本中心的一些共識性見解。另一方面，我們在重點研究本澳發展問題的同時，亦注意擴展國際與內地的視野，以他山之石推動自身之提升。我們相信，只有以理性、客觀的態度進行探討，才能從根本上解決問題，而這亦正是本中心不斷努力和堅持的原則。無庸諱言，我們的研究結論有時並未能滿足所有界別或層面朋友的要求，但大家對本中心的客觀務實取態仍然予以肯定。

第三，積極求進、自強不息。為了和各界朋友一起，推動市民大眾因應特區政府所提出的發展定位，積極開拓個人和各機構、各團體的發展空間，促進社會整體的進步，我們用心籌辦了“齊為澳門動腦筋——因應定位、自強不息”的大型座談活動。出席情況之踴躍、涵蓋層面之廣泛、發言內容之豐富，可說是近年座談活動所少見。與會者以自身對活動的投入，弘揚了自強不息的時代精神，中心全人對此感受至深。由於關注面較為廣泛，我們部份成員也常有力不從心之感。為此，本中心亦撥出資源，安排內部培訓活動，以肯定自強不息的學習態度。通過實踐和學習，持續提升本身素質，將是本中心持久的發展方向。

第四，分工合作，相得益彰。根據我們的觀察，澳門在過去幾年的進步，既體現在經濟的發展和社會的穩定，亦體現於社會對研究和思考的重視程度不斷增強，除特區政府的施政越來越借重科學分析之外，不少社團亦加強了思考的深度。事實上，在知識經濟的年代，與思維科學化相關的因素正愈來愈受重視。社會人士對中心所舉辦活動的正面回應，實際正是這一趨勢在本澳的反映。我們認為，要促進澳門競爭力的提升、推動社會的加速發展，務實的耕耘開拓與前瞻的研究分析，有需要進一步融和結合。在這一方面，本中心願與各界朋友，在現有基礎上進一步互補合作，為繼續推動社會思維的優化而攜手並進。

行政長官在多個場合的重要發言中，都反覆傳遞一個清晰的訊息：政府和民間必

須共同努力，澳門特區才能不斷取得進步。本中心對此，深表認同。沒有一個負責任的強勢政府，澳門就失去奮進的前導；欠缺自強不息的、與時俱進的社會，澳門亦無法得到足夠的發展動力。就學術和政策研究而言，本中心認同並全力支持政府部門加大自身的研究力度，努力建構智慧型政府。但我們亦深信，由於角度不同，觀點未必完全一致，非牟利的民間研究將繼續與政府的研究產生良性的互動，並發揮出具效益的互補作用。基於以上認知，本中心將一如既往，繼續從民間學術團體的角度，積極配合特區的發展需要，提出一些較為理性客觀的意見和建議，既供特區政府作為施政決策的參考，也作為大眾深入探究社會問題時的資料準備。

一直以來，行政長官對本中心的成長都厚愛有加；各政府機關、中聯辦的有關部門、澳門基金會、本中心的顧問等，亦在多方面給予我們有力的支持；各社團和各界友好長期熱情支持、參予我們的各項學術性活動，並提出了大量有見地、有啟迪的意見，本中心因此受益匪淺，並得以健康成長。我們相信，秉承宗旨，務實開拓，服務社會，才是本中心對大家的愛護的最好回報。

勉勵與鞭策

繼續為本澳發展策略研究貢獻力量

澳門發展策略研究中心名譽顧問 許世元

不經不覺，澳門發展策略研究中心成立將屆五年。在這期間，發展策略研究中心不僅是澳門回歸祖國，特區政府第一屆立法會選舉及賭權開放等重要時刻的見證者，更是這些重要時刻的參與者。

四年多來，發展策略研究中心所舉辦的活動均得到大家的支持及認同。其中“開創港澳經濟關係新紀元、研討會、“澳門2020——未來20年遠景目標與發展策略”座談會、“2005年全球紡織品及成衣配額制度之取消對澳門社會與經濟的影響及其對策”課題研究報告發佈會、“齊為澳門動腦筋——因應定位、自強不息”座談會及各大型、小型的座談會或研討會等活動，都是因應本澳時勢，按照本澳實際情況而舉辦。

世界每天在前進，澳門亦然。施政策略是每個國家、地區發展的藍圖。作為非牟利民間研究機構的發展策略研究中心，積極主動地為特區政府在施政及經濟等層面上出謀獻策。這些意見及建議，均經過詳細調查、分析或研究而得出，既有代表性，也有認受性。這些意見及建議，不但有助特區政府在施政策略上作參考之用，同時亦推動了澳門市民進一步關心澳門事、傾注澳門事。

在《誰搬走我的奶酪》一書中，有這樣的兩句話：“陳舊的信念，不會幫助你找到新的奶酪。”“朝新的方向前進，你會發現新的奶酪。”“以理性、客觀、持平的態度開展澳門發展策略的研究，達到推動本澳整體社會良性發展的目的”是發展策略研究中心的宗旨。多年來，我深深感受到發展策略研究中心所付出的努力，所作出的貢獻是會如其名，名實相符的。在未來日子，我希望發展策略研究中心繼續秉承宗旨，為澳門的發展作出策略性研究，真正做到公眾智囊的角色，共同為澳門找出一個又一個的“奶酪區”。

祝賀「發策」成長 順提幾點淺見

鄧祖基

澳

門發展策略研究中心成立五年了，它是伴隨着澳門特區政府的籌備和成立而同步發展並成長起來的，它的誕生，為自我提出一項當然的使命，為澳門順利過渡和特區政府領導下的澳門的發展進行策略研究和提供意見。

五年來，「發策」在適應社會發展和澳門實際需要的範疇內，對許多課題作了研究，提出不少意見，有的被接納，有的作參考，有的產生了一定的影響。「發策」做了大量工作，取得了一定的成績，作出了相當的貢獻，這是有目共睹的。

作為參予「發策」部份活動的一份子，上述的話並不是客套的恭維，而是客觀的評價，「發策」的工作容或有不足，但已無愧於它的宗旨。

不過，對成績是不應滿足的，為了使發展策略研究中心對澳門作出更多的貢獻，有幾點膚淺的意見，提供參考。

1. 擴展對外聯系，吸納更多學者、專家和關心社會人士參予各項研討活動；近年來，「發策」的各項活動的參與者已大見增加，但廣泛性還有所不足。澳門的論政團體不多，意見人士較少，學者、專家也有限，這是源於歷史原因，亦與整體水平有關，同時也由於人們對社會關心不足所致；正因如此，「發策」更應着意地廣泛地邀請有關人士參與活動。而且，在澳門來說，性質如「發策」這樣的機構不多，人們感到缺乏發表意見的渠道，如果能讓更多人參與，不但可採集更多意見，還可培育更多關心社會的人才。「發策」以往採取的活動形式有內部研討、邀約座談、公開討論等都很有成效；隨着社會的發展，回應資訊科技日漸普及的情勢，增設網上論壇，值得考慮。

2. 應加強與傳媒的聯繫，使各種意見能及時地透過傳媒向社會反映，促起公眾對問題的關注，從而引發更多意見。以往，「發策」是搜集意見後，再出版刊物，內容雖較完整，但卻會失去時效。
3. 加強與政府的溝通，對一些特定問題，爭取成為協助提供意見的顧問角色。政府對於政策的探討和制定，除了行政會議承擔了主要的責任外，政府方面到目前為止還沒有公開設立政策研究中心之類的機構，個別高官或部門也許設有顧問，但工作範圍較廣泛；如果「發策」能夠就政府提出的一些課題針對性地進行研討，提供參考意見，對政府制定政策是有幫助的；通過溝通，由政府提出課題，會有明確的目標，是有的放矢，較之自設題目進行研討，更切合實際。
4. 公眾論壇在隣埠是項成功的公眾活動，對推動公民教育，促起公眾對公共事務的關注，有很大的作用；澳門曾經舉辦過類似活動，但限於人力資源，成效不大。建議「發策」創造條件，舉辦類似活動，對於反映民意，搜集意見，充實研討內容，會有幫助。
5. 問卷調查、資料搜集等工作是研究問題的重要手段，應要重視和強化；但這些工作需用一定的人力和資源，「發策」可考慮尋求政府或關注社會的基金組織等有關方面的支援，以加強這方面的工作。

上述的淺見很不成熟，希望能拋磚引玉，為「發策」的發展，略盡棉薄。並祝「發策」成長壯大。

在探索中前進，在前進中探索

——紀念澳門發展策略研究中心成立五週年

楊允中

1 1997年11月26日，在距離澳門回歸祖國不到兩年的關鍵時刻，澳門發展策略研究中心作為一個新型民間學術團體的定位正式誕生了。它以研究社會、服務社會為建立宗旨，以迎接回歸這一歷史性轉變為契機，以自願服務、互補合作為架構組建原則，以開展深層次思考、探索發展規律為主要活動要求，白手起家、艱苦創業，一步步地走出了有其自身定位特點的發展軌跡。

五年來，它在探索中前進，在前進中探索，有選擇性地、有目的地針對經濟發展與社會發展的現實需要，安排並完成了多項研究計劃。據不完全統計，先後舉辦大型公開學術活動15次，開展各領域專項研究逾10項，已正式發表研究報告9份，編輯出版會刊11期，召開內部座談會20餘次。其中，關於澳門未來發展路向的研究、關於建立澳港新型合作關係的研究、關於2005年紡織品配額取消應變策略的研究、關於公共架構改革的研究、關於社會結構優化模式選擇的研究、關於驗證“一國兩制”科學性與可行性的研究、關於改善社會治安措施的研究，以及回歸前夕向特區籌委會提交的多份諮詢建議書等等，均受到政府、學術界和民間團體的高度重視，產生了較好的社會效應。

五年探索、五年實踐清楚地表明，澳門發展策略研究中心是一個較有活力並取得較大發揮空間的民間研究機構，也是一個不囿於常規、肯於探索、勇於創新的新型學術團體。它的實踐和初步成功給人以深刻啟迪，它的發展模式和創新精神為澳門特區的良性發展帶來一種不容低估的激勵效應。

人們經常“現代化”不離口，但現代化不僅標誌着各項發展指標位居國際前列，具有可以站得住腳的國際競爭力，而且也標誌着人的觀念跟上時代潮流，其思維屬開放

型、创新型、共赢型；不僅意味着各項經濟活動伴隨着合理的效益，包括時間在內的社會資源得到充份開發利用，而且也意味着這個社會不論整體還是個體都充滿活力，都是公平競爭的積極參與者；不僅預示着在競爭中可以立於不敗之地，至少是勝多負少，而且也預示着會受到包括競爭對手在內的普遍重視與尊重。這裏涉及到社會結構的優化、社會信心的再造、社會文明的重塑，既有具體的經濟活力問題，又有非經濟層面的政治信心問題，既有影響深遠的競爭力重塑問題，又是適度的合理導向問題。

在掌握新命途、開拓新局面、譜寫新頌歌的過程中，我們要建立強烈的法制意識和公平競爭意識、發展意識和創新意識、團結合作意識和共存多贏意識。我們既要營造一個寬容、寬鬆、寬厚、寬暢的社會環境，同時又要全面建立和諧、和睦、和氣、和解的人際關係。在調整心態過程中，切切實實、認認真真把握住“開放、寬鬆、創新、奮進”這八個字，對於像澳門這樣的傳統開放地區，恐怕同樣是不容忽視的。

開放 澳門是一個開放歷史悠久、開放度較大的地區，開放、開誠、開明是專業進步、社會進步的重要條件，唯開放可以吸收新鮮空氣，可以了解外面世界，可以推進生產要素的交換和價值觀念的調整，可以增進對內對外的競爭優勢，可以促進科學、民主、發展、進步這些最能體現當代人類文明結晶的概念，立足生根、開花結果、傳播擴散。

寬鬆 澳門是一個寬鬆、寬容、寬厚見長的社會。“地勢坤，君子以厚德載物”。大器、大度、大量的風範有助成就大的事業，有助於容納和發掘真知灼見、有助於使那怕是零星點滴的智慧火花不被淹沒，有助於使一時聽來逆耳、不合常規，但經實踐驗證很可能是正確的、高價的事物得以獲取必要生存空間。

創新 在“科技是第一生產力”的時代，唯有效的制度創新、觀念創新，方可使人盡其能、物盡其用的理念得以實現，方可通過以智取勝、以技取勝策略縮短生產和流通周期，並保持住相對競爭優勢，方可使有抱負、有作為的“知本家”隊伍迅速擴

大，方可使身為“萬物之靈”的人類思維模式更加理性化、更加智慧化，也更具威力和活力。

奮進 “天行健，君子以自強不息”，這是中華民族幾千年來的古訓。有無堅定、堅強、堅毅的奮鬥進取精神，是一個民族能否勇立潮頭、走在人類文明演進前列的重要條件。當然，要奮進首先要樹立明確的奮鬥目標，要有科學的理念作指導，要有現代發展思維來推動，但欠缺一種勇於攀登、堅韌不拔的毅志力和向上、向前、永不停歇的追求精神是不行的。

未來永遠是個未知數，但在許多情況下，變未知為可知、變不測為可測並非絕對無跡可循。一個社會裏對未來前景和發展路向參與探索的人越多，通過探索總結對社會發展規律的認識越深，人們對自己賴以生存和開發的空間眷戀程度越高，對屬於自己的命運和社會共同的命運進行主宰的自主性越強，對未來年代發展所作選擇的理性化程度越高，那麼，這個社會就必然是一個蒸蒸日上、朝氣蓬勃的社會，必然是一個充滿機遇、有待開發的空間越來越大的社會，必然是一個自己欣慰也受到外界普遍尊重的社會。

自我實現預言的實現

吳志良

美國社會學家W. I. 托馬斯曾經說過，「如果人們把情境當作是真實的，那其結果也將成為事實」。另一位社會學家R. K. 默頓則把這一包含著深刻社會學內涵、對廣泛的社會過程具有指導性應用價值的定理加以發揮，稱為「自我實現預言」。

所謂「自我實現預言」，是指「開始時的一個虛假的情境定義，由於它引發了新的行動，因而使原有虛假的東西變成了真實的」。反過來說，原來真實的東西也有可能變成虛假的，即會「自我失敗」。例如有謠言說某銀行不穩，大家爭先恐後去擠提，根基再好的銀行也會元氣大傷，甚至破產；而一個人如果老是覺得自己在做某件事情時會失敗，他通常也做不好這件事情。不過，需要指出的是，「自我實現預言」似是而非的正確性，最終會導致永久的錯誤。

香港人在泡沫經濟中形成的所謂「大香港主義」，在房地產和股市中非理性高度亢奮狀態下形成的那種驕傲自負，近年消失得無蹤無影，甚至連應有的基本自信心也喪失殆盡。無論港府推出怎樣積極的措施，似乎都成為自我失敗的預言。其實，香港成功的基本因素大多仍在，香港經濟的根基依然良好，但在「自我失敗」魔詛的驅使下，港人的精神狀態還是在低谷中徘徊。莫非是物極必反的後遺症？若如是，必有否極泰來的一天。

澳門的情況與香港有所不同。香港經濟高度亢奮之時，澳門經濟已跌入低谷，在回歸前更跌至谷底。幸好，由於澳人對回歸後的形勢寄望甚高，且心態一向較為平和，較少大起大落，即使在最惡劣的情勢下，信心也沒有發生像香港那樣的崩潰現象。特區政府成立後，面對各方面的問題和挑戰，沉著應對，順勢利導，採取了十分務實的政策，在困境中讓市民看見了遠景。澳門經過多年的固本培元，終於逐漸步入穩定發展的

佳境，特別是博彩業開放後，澳門社會洋溢着信心十足的氣氛。

在市場經濟中，信心是至關重要的，尤其在充滿不確定性的當代社會，人心變得很脆弱，保持社會的自信心和凝聚力就顯得更加重要。我們相信，澳門穩定發展這個預言開始時的情境定義是真實的，只要有信心，就一定能夠實現，經濟繁榮、社會進步、市民安居樂業可期。不過，我們千萬別忘記，自我實現是需要條件的，也要付出努力和代價。其中之一，便是盡可能消除似是而非的因素，使得自我實現的過程更加順利。換言之，需要加強學術和政策研究，加強對社會的客觀理性認識以及對所存在問題的科學系統論證。

澳門發展策略研究中心成立五年來，在會長和諸位會董的領導下，集思廣益，積極推動政治、行政、經濟、社會各方面的研究且取得可喜的成績，為社會穩定、持續發展和政府科學決策、有效管理建言獻策。可以說，澳門發展策略研究中心的發展歷程本身，就是自我實現的過程。由此觀之，澳門市民也完全可以實現「自我實現預言」。

與時俱進 再立新功

——熱烈祝賀澳門發展策略研究中心成立五週年

澳門歸僑總會理事長 陳健英

澳門發展策略研究中心（以下簡稱“發策”）成立五年來，為特區政府制定施政方針、推動澳門經濟發展等方面做了大量工作，成績有目共睹。在此，謹允許我向“發策”衷心說句“生日快樂”。

澳門回歸即將三年，“一國兩制，澳人治澳，高度自治”的方針得到全面貫徹落實。行政長官何厚鏞領導下的特區政府依法施政，帶領全澳居民開拓進取，取得了令人矚目的成績。目前，澳門特區政府政通人和，治安良好，社會穩定，經濟逐漸好轉。尤其是隨著澳門賭權的開放，多項重大工程即將動工，給澳門帶來新的發展機遇。

誠然，經濟發展的機遇與挑戰始終並存。我不是經濟學家或專家學者，我只是一個普通人，一個小兵，一顆螺絲釘。我在與各階層人士接觸時，感到大家對澳門的前景雖然抱著樂觀的態度，但對澳門內部經濟現況仍有所擔憂。我是完全贊同特首對澳門經濟發展的定位——“以博彩旅遊業為龍頭，以服務業為主體，其他行業協調發展”。澳門爭取把博彩旅遊和會議展覽、休閒渡假結合起來的多元發展策略，將可促進龍頭產業進一步壯大發展。除依靠“龍頭”帶動其他相關行業發展外，特別要關注在澳門經濟結構中作為“龍身”或“龍尾”廣大中小企業的發展問題。

無可否認，澳門絕大多數的企業都屬中小企業或小微企業，他們對解決就業問題，實現澳門社會穩定、經濟發展可發揮出不可低估的支撐作用。特區政府應該制定有關政策，大力扶持中小企業的發展。例如，在一些稅務方面給予豁免或降低；要求電訊公司、電力公司、自來水公司等專營公用事業機構向中小企業提供更完善的服務和優惠。眾所周知，澳門的電訊、電力和自來水等收費較鄰近地區和國家都要昂貴，這對現在仍處於艱苦求存的廣大中小企業營運構成沉重的負擔；另一方面，鼓勵專業人士自行創業，政府要為他們提供各種協助及支援服務等等。而中小企業也應該多動腦筋，創新思維，構建經營特色，提升自身競爭素質，走自強發展之路。在政府及社會各方的共同努力下，相信本澳中小企業仍有生存空間和發展潛力的！

澳門特區正致力參與區域經濟合作，找尋適合澳門發展需要的合作夥伴及市場。11月4日中國與東南亞國家簽定協議，同意於八年內設立世界最大自由貿易區，這個自由貿易區建成後將擁有17億人口，區內貿易額可達12,000億美元。澳門積極參與這個區域的經濟合作，具有地域鄰近，互補性強，合作前景廣闊的優勢。眾所周知，在澳門有許多歸僑，他們與東南亞國家具有廣泛的人緣脈絡及傳統聯系，人員往來和經貿旅遊關係都很密切，只要充份發揮這些現有及潛在的有利條件，以產業或項目合作作為切入點，注重實效，澳門與東南亞地區的在經濟文化領域合作包括旅遊、會議展覽、美食、貿易、製造、物流、文化藝術等將可得到更快的拓展。

行政長官何厚鐸在特區政府慶祝國慶酒會上指出，“民間社團是愛國愛澳的中堅力量，為本澳居民長期提供大量社會服務，分擔了政府的工作。故政府必須繼續大力支持民間社團的工作，充分借重社團的服務優勢，使愛國愛澳事業得到鞏固，發展和壯大。”“發策”正是這樣一支中堅力量，我曾多次參加“發策”所舉辦的座談會、研討會、諮詢會和講座，獲益良多。希望今後“發策”多舉行類似活動，並深入民間，廣泛聽取不同階層、不同人士的意見，即使是反面意見，往往也有其參考價值。建議“發策”繼續可通過集思廣益，彙集社會各方意見後整理成相關書面報告提交特區政府有關方面參考，這將可分擔特區政府在這方面的部份工作，協助特區政府在制定有關政策時，可以做到更加全面、更加深入、更加有效！

現在，市民都在憧憬澳門未來三、五年的發展。希望特區政府開源節流，紓解民困，固本培元，把澳門的整體利益和市民利益放在第一位，把澳門建設成一個名符其實的中西方文化交匯的國際旅遊城市。

最後，祝願“發策”百尺竿頭，更進一步，與時俱時，再立新功！

名副其實的澳門發展策略研究中心

暨南大學特區港澳經濟研究所 龔唯平

五年小慶，十年大慶，是中華民族的一個優良傳統。時至今日，正好是澳門發展策略研究中心成立五周年的紀念日，作為多年的朋友和合作者，理當向她的五歲慶典表示衷心的祝賀。

澳門在中西文明交流史上佔有十分重要的地位，澳門經濟也是一個十分獨特的經濟體系，無論是從中國現代化歷史潮流大局著眼，還是就粵港澳區域經濟發展落筆，都不能不把澳門作為一個重要的研究支點。因此，在十年前我來到暨南大學特區港澳經濟研究所的時候，就開始關注和研究澳門，與澳門結下了不解之緣。

也正是在這十餘年間，澳門研究從近乎荒原開墾為初具規模的綠洲。澳門基金會出版的系列叢書，澳門經濟學會出版的文集，以及內地各機構出版的各種文獻，使我書齋中的澳門藏書逐漸豐富起來。

尤其令人欣慰的是，澳門發展策略研究中心成立時日雖短，卻結出了累累碩果。諸如：《澳門未來20年遠景目標與發展策略》、《新時期港澳經濟關係專題研究》、《2005年全球紡織品及成衣配額制度之取消對澳門社會與經濟的影響及其對策》和《齊為澳門動腦筋》等專題研究報告，以及《發展策略》專刊，為澳門社會經濟發展獻計獻策，作出了獨特的貢獻。

年輕的澳門發展策略研究中心已經成長為一個頗具影響力的、生機勃勃的專門研究結構。從近年來與該中心的交往來看，我認為澳門發展策略研究中心在成長過程中走出了一條自己的路，具有以下四大特色：

聚集起了一群年輕有為的社會精英。如果以內地的眼光來看，澳門發展策略研究中心只是一個民間機構，甚至只是一個業餘研究機構。該中心的會董們都有各自的生意或專業，主要靠利用自己的業餘時間來處理會務和開展活動。然而，這些會董或是卓有成就的企業家，或是卓有聲望的學者和專業人士，都屬澳門社會的精英階層。尤其難能可貴的是，會董們都有社會責任感和時代使命感，同心協力為澳門的繁榮和發展奮發努

力。我在澳門曾經多次與他們座談和交往，對此感觸頗深，他們那種為澳門發展不遺餘力的熱情與執著，的確讓人感動。我想，正是這批富有獻身精神的精英人士，構成了澳門發展策略研究中心生命力的源泉。

緊貼澳門社會經濟發展的脈搏開展專題研究。由於會董們都是來自澳門社會各界的精英，最熟悉和瞭解澳門的實際情況和最新動態，因而在研究選題上具有較強的針對性和務實性。嶺南學風的一個重要的特色就是務實，少有故作高深的空談，而善針砭時弊經世濟民。嶺南學風的這一優良傳統在澳門發展策略研究中心得到了發揚光大，該中心發表的報告，都是針對澳門現實中的重大問題和急迫需要解決的問題進行研究，其中有的研究報告還體現出遠見卓識。也正是由於緊貼社會經濟發展的脈搏，該中心的研究得到了澳門特區政府和社會各界的重視和認同，從而產生巨大的社會影響。

善借外腦的開放式研究。與內地傳統的封閉式研究不同，澳門發展策略研究中心採取開放的研究方式。該中心基本不設專業研究編制，主要外聘專家進行研究。研究課題選定以後，邀請中國內地、香港或澳門本地的專家參與合作。從研究提綱的商討、在澳門的實地考察調研，到研究報告的討論修改和最後定稿，該中心進行精心計劃和組織。這種廣泛利用外腦的開放式研究，既能博採眾長和提高效率，又節省資源，還能夠擴大影響。本人有幸參加過澳門發展策略研究中心組織的課題，深感這種研究方式的魅力所在，也從參與過程中受益匪淺。

精明幹練的辦事機構，也是澳門發展策略研究中心的一大特色。對於我們內地的學者來說，見慣了臃腫龐大的官僚機構，也習慣於低效率的科研體制。然而來到澳門發展策略研究中心，見到兩三個辦事人員，承擔著大量繁瑣的組織聯絡和服務工作，總是忙碌而有條不紊，敬業而富有效率，不禁油然而敬。特別是她們對內地學者細心周到的關心照顧，更感到如沐春風如飲甘泉。澳門發展策略研究中運作卓有成效，也與她們的努力分不開的。

五年光陰，不過是歷史長河中的短暫一瞬間。澳門發展策略研究中心在短時間裏能夠取得如此輝煌的成績，足已證明她自己存在的價值和旺盛的生命力。值此可喜可賀的五週年紀念之際，我由衷讚美她是“名副其實的澳門發展策略研究中心”，並且衷心祝願她青春長在、更上一層樓。

澳門發展策略研究中心的回顧與展望

游文傑

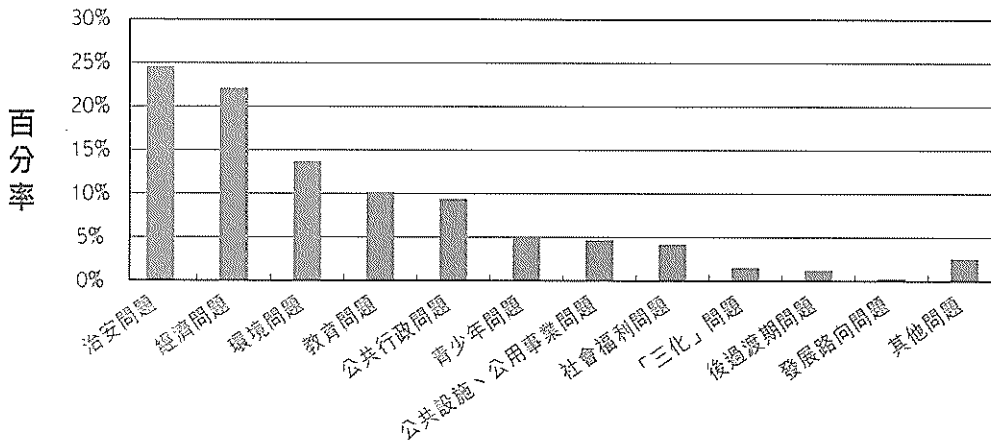
□ 想起上世紀80年代末期至90年代初期的澳門，經濟發展蓬勃，建築地產業、金融服務業、製造業及旅遊博彩業成為推動澳門經濟的重要力量。但自從1993年後，澳門受到外在環境及內在因素的影響，經濟增長下滑，到了1996年更走向衰退，加上當時受到治安惡化的影響，令澳門經濟在回歸前都沒有起色。各階層人士紛紛出謀獻策，希望澳門經濟早日復甦。在這個環境下，澳門發展策略研究中心的成立正好回應當時社會的需求。

澳門發展策略研究中心成立於1997年11月26日，是一群有志服務於澳門的工商界和學術界人士組成。宗旨是積極擁護《澳門基本法》，致力參與“一國兩制”的實踐，以理性、客觀、持平的態度開展澳門發展策略的研究，從而達到推動澳門整體社會良性發展的目的。⁽¹⁾

澳門發展策略研究中心成立後，做了很多研究和意見搜集的工作，其中較重要的是在1998年5月份舉行一個名為「齊參與、創未來」——諮詢澳門社會重大問題意見活動》。這個調查到今天仍具有一定的參考價值。當時他們共派出一萬份意見書，回收了三千零九十六份，回收率為三成，總共收集的具體意見有一萬二千三百三十四條。

具體意見內容分別涉及社會、經濟及政治類。結果顯示社會類依次以治安、環境、教育、青少年及社會福利問題較重要；經濟類以經濟、公共設施、公用事業及發展路向問題較重要；政治類則以公共行政、「三化」及後過渡期問題較重要。綜合來說，當時市民希望急需解決的五個重大問題是治安、經濟、環境、教育及公共行政。如下頁圖示：⁽²⁾

1998年5月「齊參與、創未來」澳門社會問題意見統計



過去五年，澳門發展策略研究中心著重探討本地經濟、政治及社會問題，積極回應社會的需求。

經濟方面，探討澳門經濟、區域合作及中國經濟。澳門經濟內容包括“齊來關注《商法典》系列活動”、《新時期澳門經濟發展路向及對策的初步建議》、《澳門2020--未來20年遠景目標與發展策略》、《2005年全球紡織品及成衣配額制度之取消對澳門社會與經濟的影響及其對策》、《充分發揮澳門優勢，加強澳日企業合作》、《齊為澳門動腦筋-因應定位、自強不息》；區域合作及中國經濟內容包括《關於九九後澳門與內地經貿關係的基本原則及基本政策的建議》、《新時期港澳經濟關係專題研究》、《中國經濟發展現狀及未來路向》、《內地、澳門經濟合作現狀及未來前景》、《台灣局勢變化與台澳關係發展前瞻》、《新時期粵澳經濟合作的回顧、反思與前瞻》、《珠澳經濟關係的博弈分析》、《建立新的經濟增長點，促進東亞區域合作》。

政治方面，探討澳門特區籌委會、推委會、一國兩制、基本法、公共行政及立法會等內容。澳門特區籌委會及推委會內容包括《建立一個高效率，有廣泛代表性和精英性相結合的特區籌委會》、《關注澳門回歸事務，為平穩過渡獻策出力》、《群策群力，共同把特區大廈建好---關於關注特區籌組工作的幾點思考》、《澳門特區籌委會必須處理的四個關係》、《澳門特區政府的搖籃---籌委會》、《籌委會有關問題評議》、《扭轉乾坤寄望所在》、《籌組推選委員會的若干意見》、《關於澳門特別行政區第一屆政府推選委員會具體產生辦法（初步建議）》、《如何做個好推委》；「一國兩制」及

基本法的內容包括《積極求進，共創未來》、《深化思考層次，迎接美好未來--基本法頒佈五周年感言》、《「一國兩制」在澳門實施的專題研究》、《加強理解基本法，弘揚法治促發展》、《學習、實踐，與時並進》；公共行政內容包括《關於澳門特別行政區設立廉政公署的建議》、《關於澳門公共行政架構適度改革的建議》、《澳門特別行政區公共行政架構及公務員制度前瞻》、《澳門公共行政面面觀》；立法會內容包括《立法會選舉前瞻》。另外亦就特區政府「施政報告」及中國「兩會專題」提出意見。

社會方面，內容包括《澳門社會治安的趨勢分析及其指數評估》及《社團現狀與前瞻》。

除了研究及舉行多次有關上述內容的研討會和座談會外，五年來一共出版十一本不定期刊物《發展策略》，讓市民瞭解澳門發展策略研究中心的動向。

澳門回歸後，經濟回復增長(3)、政府效率提高、治安好轉。這些都是民間和政府一起努力的成果。民間對政府提出很多要求，並提出很多積極的意見，而政府也回應民間的要求，並努力作出改善。

但是如何促進經濟發展，降低偏高的失業率(4)仍然是當今社會各階層所關注的問題。經濟的發展需要各方面的配合，包括教育、就業出路、資金、人力資源合理調配、良好的營商環境、城市規劃及政府效率等，另外亦需要認識澳門本身的不足，發揮澳門的長處，並且要認清澳門所面對的內部困難及外來競爭，對症下藥，尋找發展出路。這些都需要澳門發展策略研究中心今後繼續努力，為澳門的社會發展作出進一步的貢獻。

期望未來的澳門發展策略研究中心能繼續發揮民間學術機構的功能，以理性和客觀的態度分析問題，提出可行的解決方案，為提升澳門社會各方面的競爭力、生活質素和特區繁榮作出貢獻。

資料來源

(1) <http://www.cpedm.org.mo>

(2) 《大眾報》1998年5月19日。

(3) 2000年澳門經濟實質增長率為4.6%，2001年為2.1%。統計暨普查局：《澳門主要統計指標2002年第一季》第一頁。

(4) 2001年失業率為6.4%。統計暨普查局：《澳門主要統計指標2002年第一季》第五頁。

社會視點

未來宜關注中年低學歷者就業問題

澳門街坊會聯合總會理事長 吳仕明

受全球經濟蕭條的影響，世界上許多國家都急於尋找一個振興經濟的良方。本澳隨博彩業的開放，特區政府確立了以博彩旅遊業為龍頭、以服務業為主體，其他行業協調發展的產業結構的定位，為全澳走出經濟困局帶來確定的方向，同時亦為各行業的再次煥發生機帶來了美麗的藍圖。

雖然澳門回歸以來，澳門經濟也確實在逐步趨向正面增長，但經濟增長尚未能，亦不可能即時惠及全體的市民。許多居民仍然處於長期失業或家庭貧困之中。根據統計局的資料，近年本澳的失業率一直徘徊在百分之六左右的水平，數字高據不下，由此引起了不少的社會矛盾，行政長官在國慶酒會上亦表示，“就業仍是本澳未來施政上的一個很大的問題”。因此，失業已成為本澳當局面對的較嚴重的社會問題之一。

根據統計局的資料顯示，三十五歲至五十四歲間的勞動者佔了總體勞動人口的一半以上。而2002年第二季的就業調查也顯示，初中以下學歷的失業者佔了總失業人數的83.7%，而初中以下學歷的失業率高達8.1%遠高於總體失業率。按照“希望從事之行業及性別統計之失業人口”表來看，當中以建築；住宿、餐廳、酒樓以及同類場所；批發及零售、車輛及個人物品維修和製造業人數最多。而以容納人數來看，亦以這四個行業人數居多。換言之，建築業、服務業、製造業是能夠幫助中年低學歷者就業的主要行業，也是他們願意入職的行業。以下就這三個行業簡單地做出分析，嘗試探討本澳中年低學歷者在未來數年的就業形勢及走向，並希望可藉此得到社會更多的關注，以共同緩解社會的就業壓力。

一．提昇技能讓建築工人充份就業

因應社會的發展，本澳將陸續開展多項不同形式的大型工程。當中包括東亞運動

會場館、第三座澳氹大橋、科技館等基建工程，亦有其他的如永利、銀河渡假村及休閒娛樂設施、東亞衛視影城等一系列配合旅遊發展的大型項目，隨著這些工程的陸續開展，預料將可創造大量的建築業的職位。如何讓本地工人藉此機會充分就業和提昇技能是令人關注的問題。

1. 政府應完善工程規劃

從不斷開展的工程中，為本澳建築業帶來了一番新的氣象，但建築業有別於其他行業的一個特點是以一項工程為單位，同一時期出現多項的工程，本澳之現有勞動力未必能足以應付，從而會出現急需輸入外勞的情況。然而，當工程結束後，若無其他工程接踵而來，工人必然又再進入失業狀態。因此，同一時間開展大量的工程對本澳建築工人來說未必能造成較長遠的實際效益。這就需要政府從政策上加以規劃，有效地調度工程之相關連接時間，避免出現“一窩蜂”的情況，為建築工人就業創造真正的有利條件。

2. 提高工人的專業技能

由於受經濟結構轉型影響而被淘汰的中年兼低技術人士，在競爭力方面明顯較大學和中學生為弱，且他們普遍均要承擔沉重的家庭生活負擔，所以問題的急迫性尤甚。解決問題的根源，有賴於政府的著力改善工人技能和工人本身不斷自我增值。

第三座澳氹大橋的承建商明確承諾，在整項工程中定會聘用五分二以上的本澳工人，但卻只能停留在一些普通的附屬工程和施工準備工作上。這在一定程度上反映出本澳技術工人的缺乏。對此，政府先後推出的不同培訓課程，如勞工局的培訓班，中年人士文化培訓班，四億元失業培訓計劃等。而有關培訓仍屬政策導向，且具保障失業工人基本生活費等多種功能，實質功效如何，還有待評估。但就上面所述的建築業的情況來說，由於普遍缺乏高技術能力，致使勞方長期無法承接大型工程的重要工序，承建商因此不得不考慮向鄰近地區求援，直接影響失業人士的再就業。所以，雖然在未來有許多

大型的工程將陸續開展，但實質能惠及本地失業群體的並不多。因此，政府應考慮對各項工程主動諮詢，了解技術難度及勞工要求，就此有針對性地展開職業培訓，同時鼓勵大型工程承建商聘用本地技術人員，讓本地技工在參加工程中提高水平。這樣才有助於解決中年低學歷者的就業問題。

二．製造業本地工人比例是就業的關鍵

2005年全球紡織品及成衣配額取消後，本澳的製造業將面臨一個困局：本澳製造業生產成本遠高於內地和其他發展中國家而面對激烈競爭，以及工源不足等問題。有市場消息指，已有部份大廠準備撤離本澳而全線遷往內地生產，亦有其他中小企業有此打算。隨著大部分工廠撤離本澳，有調查指本地將會有接近三萬八千名工人面臨失業危機。當中絕大部份為低學歷、低技術的勞動者。

針對這一狀況，政府及業界多數意見認為設立跨境加工區將可起到留住廠商的作用，加以優惠措施規限加工區的廠商必須聘用一定比例的本地工人，此舉相信有利於解決大量的失業問題。

現時加工區尚未運作，實效如何仍有待觀察。而政府方面的目標，是既要留住北移的廠商，還希望吸引百分之一的珠江三角洲製造業來澳設廠，以期創造六萬個就業職位。那麼如何創造加工區的硬件和軟件是值得關注的問題，其中本地工人和外勞比例更是重要問題之一。而若外勞的比例過高，不僅不利本地工人就業，長遠也不利加工區企業的發展。若未能明確解決這一問題，未來能夠大量吸納中年低學歷者的行業可能就只有服務業。

三．博彩業發展的契機和挑戰

隨着博彩業的開放，進而帶動其他行業的發展，整個社會對未來的局面都感到樂觀。兩間新賭牌公司的投入，市場預料將能為本澳提供六千至八千個就業職位，這將對本澳的就業市場帶來一番新的景象。此外，新博彩企業的進入會帶來更多的投資，帶動

建築業、酒店、賓館、交通等相關產業的支援性產業的發展，從而為澳門帶來更多的就業機會。而當中以直接從事博彩業的人員更是最大的受益者。除現時的博彩業員工能有更多的就業選擇外，由於職位的大量增加，亦能為中年人士帶來更多的就業希望。

但值得注意的是，博彩業成為本澳致力發展的龍頭行業，整體上改變了過往的只以賭博為旗號的形象，未來的博彩業將朝著多元化及先進技術的國際方向發展，因而行業內對於從業員的要求將有很大的變化。過往以吸納低學歷人士為主的博彩業，將漸呈年輕化及高知識文化水平走向，以應經濟趨勢和時勢而發展。以現時本澳的情況來看，相信大量的大學生投入勞動力市場，定會成為將來大部份博彩業、旅遊業等娛樂行業的重點吸納對象，形成一個相向的需求。面對這個形勢，對本澳現時的失業人士中最受關注的低學歷、低技術人士而言，仍存在一個重大的隱憂。因此，政府有必要針對未來博彩和服務業的發展，大力展開有針對性的職業培訓。同時，隨著旅遊博彩業的發展，鼓勵失業者自我創業，或藉此發展社區經濟也是一個可行的方法。

市場預測和學者分析都認為，未來本澳數年的經濟都能持續增長，在為前景感到慶幸和樂觀的同時，我們亦希望可藉此次機會，提起社會對中年低學歷者就業問題的關注，共同促進本澳經濟的持續發展和社會的穩定繁榮。

澳門旅遊博彩業的發展前景

暨南大學特區港澳經濟研究所 楊念 馮邦彥

旅遊博彩業是澳門最大的經濟行業。據澳門特區政府的最新統計，2001年，來澳門的遊客總數超過1000萬人次，其中，來自香港、內地和臺灣的遊客人數佔各地來澳旅客數量的前三位，分別約佔50%、25%和13%。作為澳門的第一大產業，旅遊博彩業為澳門帶來了巨額財富。2000年由澳門旅遊娛樂公司(S.A.R.L)掌握的全澳9家賭場，全年博彩總收入為收入2.03億美元，博彩純利潤高達1.84億美元，而同年美國賭城拉斯維加斯的利潤僅為1.43億美元。2000年S.A.R.L向特區政府繳納博彩稅51.6億元澳門幣。

為迅速、有效地推進“東方蒙地卡羅”的國際地位和知名度，同時通過競爭推動投資，促進經濟增長，2001年7月13日，澳門特區政府通過《幸運博彩經營法律制度》法案，內容包括：

1. 澳門政府準備發出最多三個博彩經營牌照。有效期八至十二年；
2. 引入互動博彩的概念，即透過電腦網路、電話、傳真及視像進行博彩。此類賭牌不設上限。網上賭博勢必吸引相當數量外地公司從澳門投資網站，並會給當地甚至是珠江三角洲IT人才帶來就業機會；
3. 禁止限制競爭的行為，法案條文中訂明防止在博彩業內有主導地位的產生；
4. 規範了競投方式，會採用預先評審制度，有關的評審制度以競投者對本地區利益得益最佳者為大前提，則毋須採取預先評定資格的方式；

5. 實行賭權全民化，讓澳門全民認購賭場的股權，並將要求競投賭牌人士承諾，需在澳門作多方面投資，令當地居地得到實際利益等。

博彩業的立法將使澳門的旅遊市場更趨向國際經營模式，向拉斯維加斯等國際化賭城看齊，以吸引更多的國際賭客。開放賭權也有助改善澳門旅遊業客源市場集中的情況，降低澳門經濟的脆弱性。

2002年2月8日，三個賭牌塵埃落定，澳門博彩股份有限公司、永利渡假村（澳門）股份有限公司、銀河娛樂場股份有限公司三分天下，其中何鴻燊旗下的S.A.R.L預計將再投資40億元以上；永利渡假村是由美國西岸賭王史提芬·永利（Steven Wynn）、有23年賭場營運經驗的Marc Dennes Schorr和澳門商人共同投資，打算為澳門建立一個全新風格的賭場標誌，將適當引進拉斯維加斯具有吸引力的東西，融合澳門文化特點；銀河娛樂場股份有限公司將投資近100億元，在氹仔興建一個糅合拉斯維加斯規模和威尼斯特色的娛樂場，並為澳門提供5000個新職位，該公司的合夥之一是美國拉斯維加斯規模最大的威尼人酒店集團，亦是國際上經營商貿會議的出色者，因此，該公司除了可以為澳門的博彩業增加色彩以外，還可以為會議展覽業提供一個機會，對澳門的旅遊業產生一定正面影響。澳門特區政府認為，該三家公司是最有利於澳門長遠發展的“最佳組合”，期望各自在發揮所長，將澳門發展成珠江三角洲休閒度假及會務展覽中心之一。

澳門政府在努力推行旅遊博彩業的同時，大力發展其他旅遊產業，使澳門旅遊朝著多元化產業結構發展，並努力改變從前僅對單身男性具有吸引力，轉向吸引香港及廣東內地家庭式休閒度假來澳門停留二日以上。其實澳門也具有發展家庭式度假的潛力。和每一個致力於旅遊業未來發展宏圖的城市一樣，為提高國際知名度和澳門國際旅遊都市的聲譽，澳門特區政府也向世界大力推薦澳門的程式面旅遊專案。2001年8、9月間，澳門政府撥款5000萬澳門幣（約650萬美元），作為推行“賓至如歸澳門歡迎您”旅遊宣傳經費，計劃主要包括旅遊認知的宣傳運動、宣傳推廣以及產品發展計劃。其中

最重要的是全民宣傳運動，透過各種形式的活動，向居民灌輸旅遊業對澳門的重要性以及與旅遊相關的知識，務求引發全民效應，讓大眾齊來擔當“旅遊大使”，向全世界推廣澳門。

不僅如此，澳門特區政府還規劃了多項未來旅遊項目。包括於2001年9月15日開工的“漁人碼頭”大型旅遊景觀，預計工程造價9億澳門元；投資3億港元的澳門東亞衛視影城以及澳門街總計劃的在2001年11月份舉辦為期一個月的嘉年華會，分四個區域展示澳門的不同特色，推廣澳門旅遊形象。

中國入世後，澳門旅遊業的發展將具有相當大的優勢：（1）作為世貿組織的最小獨立客體之一，對於很多願意前往中國內地投資，但是卻不熟悉中國的法律政策急需一個中介和橋樑的歐洲中小企業會更加需要澳門的公司或澳門註冊的公司提供更多的支持與服務；（2）澳門的工資、樓價和專業服務的收費均低於同地區其他的商業中心。最近世界貿易組織在對澳門進行貿易政策評審後認為，澳門仍是世界上貿易和投資政策最自由開放的經濟體系之一；（3）“東方蒙地卡羅”的吸引力強勁。來自台、港、中國內地、東南亞的客源保持穩定。博彩業經營範圍的擴大，亞洲賭城對於周遭鄰近國家和地區的賭客將繼續保持無窮魅力；（4）毗鄰珠海，並以此輻射整個珠江三角洲，有嶺南文化做為兩地共同發展的文化、親緣背景，發展潛力巨大；（5）旅遊費用較其他城市低廉的優勢可以吸引更多的國際旅客。據統計，澳門旅遊開支在遠東最低的，加上港元換澳門元的優勢，吸引更多國際遊客的可能性很大；（6）臺灣居民到澳門的便利簽證將吸引臺灣遊客來澳門旅遊，帶來穩定的返鄉客源；

因此，澳門雖然只是一個小城市、小市場，但為華南地區與世界各地的溝通提供中介服務方面是大有可為的，它完全可以成為中國內地，特別是珠江三角洲及廣東省西部通往世界各地的理想紐帶。

當然，也應該看到，澳門在新一輪的競爭中也存在不少問題：（1）澳門旅遊業

的依賴過程。首先是對博彩業的依賴造成澳門旅遊業結構的單一化，旅遊業連年受到周邊國家和地區的強勢競爭影響。特別是客源上對香港和臺灣旅客的依賴，世界經濟乃至亞洲經濟的細微變化都對澳門旅遊客源造成影響；(2)旅遊資源缺乏，“半天遊澳門”；人多地小限制了其未來發展；(3)環境污染的日趨嚴重，澳門水域的水質惡化，市區的空氣污染，都影響澳門旅遊業的可持續發展；(4)管理和經營者的水平以及管理人才的缺乏在一定程度上制約著澳門旅遊水平的提高；(5)毗鄰的香港在吸引珠江三角洲和內地遊客上比澳門更具有競爭力和吸引力。

澳門作為世貿組織的最小獨立客體之一，在大珠江三角洲旅遊區中應該充分發揮其國際經濟地位優勢，同時要保持旅遊特色，吸引國內和國外的遊客，輔助香港、和珠江三角洲完成對國際旅遊遊客的吸引。當前需注意的是：

1. 要為未來澳門尋求發展機會的歐美中小旅遊企業提供政策、經濟環境的支持，以促進澳門整體經濟的增長和社會環境的優化，形成良性旅遊經濟圈，積極開拓歐洲、美國以及東南亞國家的遊客來源；
2. 努力完善相關的出入境政策，特別是為臺灣居民到澳門的簽證提供便利，以吸引臺灣遊客來澳門旅遊；
3. 積極參與珠海等地的旅遊建設規劃和協調工作，達到資源的合理建設和開發，以此推動珠海和珠江三角洲西部地區的旅遊發展；
4. 加強和廣東、珠三角旅遊業者的合作工作，建立粵港澳大珠江三角洲旅遊區，將地理區域延伸，擴大旅遊業務，增加旅遊資源。

抓住機遇，善用形勢，發展特色經濟， 創造可持續發展的經濟環境

羅永源

眾所周知，博彩業對澳門的經濟舉足輕重，佔澳門的內部生產總值一個十份重要的數字。根據過去記錄，博彩稅佔澳門稅收非常重要的比重，當時澳門的地區經濟建設甚為依賴博彩業。可以這麼說，博彩業在澳門是一支獨秀的行業，它不但對澳門的稅收作出很大的貢獻，還直接和間接為澳門居民提供大量的就業機會。觀乎此，博彩業對澳門社會經濟的重要性實毋容置疑。

博彩這一行業是七十二行以外的行業，也許有不少人認為屬於偏門行業，但博彩業確確實實為澳門的經濟發展作出很大的貢獻。

博彩在澳門的經濟史上有著長遠的歷史，一直以來，是澳門經濟的一個重要支柱。博彩的專營權從傅家轉移到澳門旅遊娛樂股份有限公司，代表著一個傳統的、守舊的和單元化的經營方式的結束，一個嶄新的、進取的和多元化的經營方式的開始。在當時，除保留傳統的博彩玩意外，澳門旅遊娛樂股份有限公司還引進不少新穎的博彩玩意。此外，為了吸收外地旅客前來澳門旅遊和賭博，該公司及其附屬公司大力提倡改善澳門的旅遊設施，興建酒店，改善運輸條件，加強澳門與外間的溝通能力。客觀來說，澳門旅遊娛樂有限公司及其附屬公司在當時開展的這種種改善和革新措施具有一歷史意義，為澳門現代的旅遊觀光業打下深厚基礎，提供有益和有建設性的發展概念。

時移勢易，近年來科技發展一日千里，事物日新月異，澳門旅遊娛樂股份有限公司卻沒有與時並進，這可能是由於娛樂公司是獨家經營博彩業的關係，缺少競爭對手，所謂無敵最是寂寞，出現有點孤芳自賞的情況，懷戀過去，滿足現狀，致發展不前。葡京還是那家葡京，燈光雖然燦爛，但比起外地賭場如拉斯維加斯的賭場顯然失色，更不要說博彩場地的內部環境。

澳門特別行政區政府於特區成立後決定將賭權開放，在今年初（2002年），在逾十位的競投者之中，終於選定三位作為本澳博彩業的經營者，其中二位經營具有國際背景。筆者相信，在若干年後，澳門博彩業定另有一番景像，一家獨大的局面，從此不再。與此同時，澳門特別行政區政府亦決定將旅遊博彩業列作澳門的龍頭產業，其他產業則協調發展，至此，醞釀多時也令不少專家學者費盡心思的澳門經濟問題，經過了多方摩索，終於找到了發展方向。

澳門特別行政區政府既然將旅遊博彩業作為本澳的經濟發展定位，今後的問題是如何制定政策發展和持續發展旅遊博彩業，為澳門的經濟注入強大的動力。

中央政府領導人在不同場合重複表示澳門特別行政區是在中國地方中唯一能有賭博的地方，相信這是中央政府領導人經研究澳門的特殊狀況、過去歷史和現實需要後，一番深思熟慮的說話，目的是對澳門利益給予特殊照顧，以活躍澳門的單元經濟及給予澳門一個生存的空間，為澳門居民創造就業條件，紓解困境。

面對上述的善意政策，澳門應珍惜和善用國家給予的良好機會，發揮自我優勢，取長補短，抱著自強不息的態度和勇於面對挫折的精神，走自己的發展道路，開創新的天地。

澳門應充份發揮本身優勢和旅遊潛力，澳門曾經一度是中西文化交匯之處，西方人（尤指葡萄牙人）在澳門留下異國的風俗習慣、飲食文化和獨特的建築，這使澳門有別於其他地方更有別於中國大多數的城市。但澳門也與中國有數的近代著名人物結下不解之緣，例如革命先行者，中華民國創始人孫中山先生，他曾在澳門生活和行醫，在澳門留下了好一些遺蹟，除此以外，還有《盛世危言》者鄭觀應和他的祖屋——鄭家大屋——，更遠一點的是林則徐，他們的史實對一些人也許是如雷貫耳，對另一些人也許是知之不詳，但無論是前者和後者都或許有興趣能親臨澳門一嘗思古之情，加深認識這些人物在澳門留下的歷史鴻爪。對於上一輩的海外華僑，“賣豬仔”這三個字不會感到陌

生，但有多少人知道“豬仔”是從澳門被賣到外地呢。像“豬仔”一般被賣往外國的華僑後代如能在澳門撫今思古，能不感慨萬千。

在這一方面，竊以為澳門特區政府有關當局在推廣發展常規旅遊之餘，應設計、宣傳和發展澳門此類特式旅遊和文化旅遊，做到善用旅遊資源，多方面和多層次發展旅遊業。

此外，要旅遊博彩業能持續發展，政府在政策上的支持和配合十分重要，建議澳門特別行政區政府可優先檢討下述領域的政策為金融、財務、土地批給使用、交通運輸、教育和培訓，制定適時的政策以配合有關產業的持續發展。

最後要談的是居民的心態問題。想大多數居民都認同政府將旅遊博彩業作為澳門經濟發展的定位，那麼居民就必須將旅遊博彩業發展列作自我思想中心，抱著從我做起的精神，盡量配合特區政府有利於旅遊博彩發展的政策，官民互動，無懼風雨，共創澳門美好的明天。

清除地雷陣 培育新一代 期望特區發展的方向

新澳門學社

澳門特別行政區的成立，為懇切盼望改善社會經濟環境的澳門人帶來希望。特區行政長官、主要官員除了須在政治層面確保澳門特別行政區的高度自治權及發揮其優勢外，更須及早掌握時機，推動改革，特別是及早實行反惡法、反官僚、反壟斷，清理歷來積存的垢病，以及由重整基礎教育著手，提高這個城市的總體質素和競爭力。

澳門特別行政區的社會經濟發展，有三個地雷陣：包括不合理地困擾投資經營者的惡法，落伍的官僚行政體制和壟斷特權利益。現在澳門回歸已快三年，政治前途穩定，沒有什麼要等待的了。澳門特別行政區政府和立法會均應著手解決經濟發展的障礙，開始掃雷行動，清理三大雷區。

政府和立法會首要合力對付的，是惡法之雷。居民有權維護健康的生活環境；投資者有權在不妨礙居民和勞工基本自由權利的條件下自由經營。澳門特別行政區須為居民和投資者提供追上時代發展的法律。對居民和投資者構成不必要困擾的惡法，不僅會直接傷害居民和趕跑堅持法治原則的投資者，而且會迫使居民和留下來的投資者在惡法之下委曲求存，習非成是，間接形成社會不公、集團性貪污和官商勾結的背景，長遠和深刻破壞居住和投資的生態環境。

面對民間反惡法的訴求，澳門特別行政區政府在二零零零年四月公佈了中短期法律改革時間表，但法律改革的質量是成敗的關鍵。法案必須有完善的諮詢過程。在基本法對議員提案權設限的情況下，行政長官更有責任開放接納議員的提議。否則，即如立法把公車私用合法化，對市民來說反而是新的惡法。

澳門特別行政區政府應該推行政治行政改革，清理官僚之雷和壟斷之雷。

在落伍的官僚行政體制下，不合理的行政制度和程序同樣會直接趕跑堅持法治原則的投資者，亦會間接形成官商勾結和集團性貪污的背景，深遠破壞投資生態。革新行政的重點須在於建立澳門特別行政區政府主要官員的政治問責機制、重組公共機關、加強行政暨公職局職能、推行目標管理，以及加強廉政審計監察。

整體性的事件例如是公務員評核。政府回覆議員提問時透露，公務員年度評優及良者達百分之九十九點七，紀律人員優及良者達百分之九十八點二，兩者均無人被評為劣或不及格，如此評核制度當然不能反映真實情況，不能作為人力資源合理調動和擇優汰劣的依據。由於已曝光的公務員年度評核結果統計數字難以服眾，特區政府不得不對改變評核制度的問題展開研究，但我們認為改革不應限於一般公務員的評核制度，更嚴重的問題是對於各層級的領導或主管人員的拔優汰劣，以及對於主要官員的政治問責，仍缺乏有效的機制。

由審計署報告證實兩個臨時市政局「二十三宗罪」之後，行政法務司仍舊迴避監管失責的問題。工務運輸司在處理滋擾鄰居案（連第一宗投訴都未能辦妥）和內港貨櫃碼頭噪音案一直存在執法無效乃至不敢執法的現象，仍舊難以交代。社會文化司轄下部門透過自行招聘任用官員親屬的現象仍不受監管。保安司在廉政公署揭發水警集團性貪污案後，對各層級的領導或主管人員仍沒有追究責任。

我們希望行政長官及主要官員本身要敢於承擔政治責任，並須督促所有部門首長須作出符合社會需要的承諾，逼使各級領導或主管人員設定相應於其管轄資源應予完成的定期工作目標，藉此衡量各層級的領導或主管人員的去留，讓有能者居之。

經濟領域內眾多壟斷特權行業所提供的產品和服務為大眾生活和各行各業運作所需，這些行業的相對超高利潤，客觀上是加重市民和投資者的負擔。在微觀經濟理論上，行業內缺乏競爭，企業制定價格自然會超過合理水平，制定交易規章自然會過份維護賣方利益，產品或服務數量會低於合理水平，質素亦會下降，而經營管理上較容易容

忍浪費。在宏觀經濟理論上，壟斷性企業賺取超高利潤，會加重社會貧富不均，亦會削弱其他相關行業的投資環境。

要清理壟斷之雷，不等於要廢除一切壟斷專營合約。以澳門的經濟規模，自來水供應和電力供應就難以強行引入競爭，但在可行情況下，引入競爭仍是清除特權惡習的最有力武器。因此，反壟斷政策的目標在於制止或減少因行業壟斷而對社會的負面影響，以及透過改革制度，例如是不合理地阻礙競爭的統一批發市場制度，以開放市場。

澳門特別行政區經濟財政司應自覺地擔當反壟斷政策核心的角色，重新檢討和設定針對各種特許專營機構的常規監察機制與針對壟斷行業現象發揮社會經濟協調作用的機制，把有關機制落實於局級部門，進行問責；對陸續到期的專營合約深入檢討，謀求改進，包括積極研究引入議會監察的機制，處理專營公用事業的調整價格要求；以及在法制、稅務、合約、行政措施和社會協調等層面綜合構思，制定公平、公正、公開的反壟斷政策。

澳門回歸，營造出穩定的政治環境，澳門居民人口的自然增長率，持續處於低水平，國內批發單程證數量有穩定的限額，行政長官承諾採取穩定的人口政策，控制人口機械性增長的數量，這一切因素，均有利於澳門特別行政區建立一套落實義務教育的投資發展規劃。

特區政府承諾今年開始檢討推行普及免費基礎教育的制度，我們繼續促請當局及早消弭在公共教育網絡內的官立教育機構與私立教育機構的資源差距，以及消弭不入網學校學生教育津貼與入網學校學生資助額的差距，以提供條件，切實推行第42/99/M號法令規定的義務教育。

現代城市之間的競爭，是教育文化水平的競爭。充實基礎教育投資，刻不容緩。檢討推行普及免費基礎教育制度並非三朝兩日便可以完成的工作，在檢討的同時，特區

政府仍應該透過增加基礎教育的投資，並藉此紓解民困。特別是草根階層，即使子女就讀入網的小學和中學，仍要交雜費和可選擇性費用，所謂「免費」名不符實；相對之下，子女在非入網學校就讀者，縱使同為納稅人，所得的子女教育資助更不及入網學校的一半。要紓解民困，最重要的不是只願把部份人識別為受救濟者，而是要提供資源作公平的分配。

澳門賭權開放後，賭館勢將處處開設，成行成市。尤其是賭馬、賭狗、賭波、網上投注等，在社會文化上更將對本澳不同年齡層和不同階層的居民帶來惡劣和深遠的影響。特區政府必須策劃具體措施和多投教育資源，幫助家庭教育、學校教育和社會教育發揮功能，使市民認清沉迷賭博和「偏門」活動的禍害，防止澳門的社會風氣和居民的素質惡化。

青少年問題一直困擾著澳門。禁止青少年夜遊、降低刑事問責年齡等，引起一次又一次社會爭論。事實上，幼年人本來是一張白紙。青少年嚴重犯罪，根源來自現有成人世界的作為和社會傳播著的訊息。在自由社會，解決青少年問題的根本之道，在於建立適應青少年多元化發展需要的教育服務，及有賴於成人世界以身作則，清除病態環境。十年樹木，百年樹人。若果面向將來，澳門特別行政區的發展，最重要就是人的發展，特別是下一代的發展。

及早實行反惡法、反官僚、反壟斷，清理歷來積存的垢病，以及透過教育提高城市的總體質素和競爭力，就是我們期望特區發展的方向。

澳門要積極參與東亞區域合作謀求發展

劉本立

近

年來各國簽署區域貿易協定已蔚然成風，主要原因是隨著全球經濟的一體化及區域化的迅速發展，國家以至整個地區所面對的外部競爭壓力日趨上升，為保持在國際經濟所佔的份額，透過國與國之間的雙邊經貿合作，乃至整個地區的一體化經濟協作無疑是抵禦外來競爭壓力的較佳途徑。現時通過區域性經濟整合而達到促進經濟發展的就有「北美自由貿易區」(NAFTA)，並正走向擴大為「美洲自由貿易區」FTAA)。在歐洲整合發展方面，歐洲現正朝向歐盟擴大及跨區域合作之目標邁進，預計未來歐盟經濟整合的版圖將再進一步擴展；在歐盟跨區域的經濟合作進展方面，歐盟為確保其在美洲地區之市場佔有率及地位，亦積極與墨西哥及「南方共同市場」(MERCOSUR)簽訂自由貿易協定。

東亞經濟合作的簡略回顧

在亞洲地區，尤其是東亞的區域合作相對於北美及歐盟而言顯得較為落後，但在經濟全球化和區域經濟一體化驅動下，亦促使東亞加快走上區域合作的道路。1992年1月，東盟國家簽署“東盟自由貿易區協定”；1997年東盟與中日韓建立了“10+3”會晤機制，並於1999年底第三會議上發表《東亞合作聲明》，明確合作領域。聲明指出，促進亞洲地區和平、穩定和繁榮以及東亞國家之間相互理解，相互信任及和睦友好是東亞各國進行友好合作的基本原則和共同目標；2001年11月，東盟10國同意與中國設立全球最大的自由貿易區，這個自貿區將是全球人口最多的自由貿易區，貿易量也只排在歐洲與北美之後。

「東盟自由貿易區」已籌備10年，1997年亞洲金融風暴後，令各國政府分歧縮小，同意削減關稅，終於達成「東盟自由貿易區」全面推動的共識，這標誌著東亞區域經濟合作邁向另一個新里程碑，相信東盟可以仿效歐盟，在區內逐步消除貨物及服務貿易的屏障。

東亞經濟合作的實力

事實上，東亞國家若可以聯結區內各國和地區之間的經濟力量，極有可能成為全球最具增長潛力的區域，尤其是中國大陸這個被視為全球最具增長潛力的國家，將來就可成為帶動東亞經濟的增長的主要動力。

東亞的經濟實力不容低估，這個地區擁有19.1億的人口，佔全球總人口31.8%；整個區域的國內生產總值(GDP)合計近6萬億美元，佔全球GDP22.8%；對外貿易(商品)總額逾2萬億美元，約佔全球商品貿易總額的18.5%。隨著東亞地區商貿往來的高速增長，相互投資和貿易流動不斷增加，東亞國家之間經濟相互依存程度不斷加深。而東亞區內的出口與進口佔全球的比重穩步上升，1980年均為32%，1997年分別是46%及51%；1998年分別為41%和52%，這表明已有約一半的貿易活動在區內完成，略低於歐盟，但高於北美自由貿易區。

與此同時，中國與東盟的合作亦日益蓬勃發展，兩者之間的雙邊貿易額從1991年約80億美元增加至2000年的395億美元，是1991年的7倍，去年更衝破400億美元大關。東盟現已成為中國第五大貿易夥伴，中國則成為東盟第六大貿易夥伴。到2010年雙方建立自由貿易區時，區內總人口將增至20億，是世界上人口最多的自由貿易區，國內生產總值將增至2萬億美元，是發展中國家經濟總量最大的自由貿易區。值得指出，在未來東亞經濟合作中，由兩岸四地所形成的「中華經濟區」將發揮愈來愈重要的作用。

東亞地區加強合作的新趨向

近年來東亞各國的經濟關係，發生了一些戲劇性的變化。今年5月台灣宣佈中國大陸成為台灣最大出口基地，也是最大經濟貿易夥伴和經濟增長來源；7月，韓國宣佈中國已成為其最大的海外投資國；8月，日本宣佈中國為其最大進口國和海外投資國，同時也宣佈中國有可能取代美國，成為日本最大貿易夥伴；8月，新加坡宣佈包括台灣、香港在內的大中華區已成為其最大貿易夥伴；同時，馬來西亞、泰國也宣佈中國遊客已經或即將成為其最大的遊客資源。

隨着港澳回歸祖國，以及內地成為世界貿易組織成員，都會有助加快兩岸四地之

間的經貿往來。台灣、香港及澳門這三個地區擁有各自的經濟優勢和特質，各自為單獨關稅區，另一方面在“一國”前提下亦可爭取成為“10+3”的合作伙伴，共同推動東亞區域經濟的整合和發展。事實上，中國大陸對大中華區域經濟正發揮著聚合的核心作用。

香港特區政府為加強與內地經濟合作，在今年初向中央政府提出與外經貿部商討建立「更緊密經貿關係安排」的合作框架，中央方面亦曾表示，有關安排定會延伸到澳門和台灣。雖然香港與內地在構建這個「更緊密經貿關係」的過程中遇到一定的困難，但無論合作構思舉措是用何種文字去表達，未來兩岸四地的經濟合作關係將會更趨緊密。

近年來不少經濟學者提出眾多有關兩岸四地經貿合作的有關概念或名詞，但主調都是圍繞兩岸四地將來會朝著「中華自由經濟區」的方向發展。事實上，兩岸四地近年的經濟來往是以倍數增加，中國大陸經濟的崛起和兩岸四地經濟聯繫日趨緊密是東亞經濟發展格局十分值得關注的事情。國際貨幣基金組織和世界銀行曾把兩岸四地作為一個經濟整體看待，稱之為「中華經濟區」。

澳門參與東亞經濟合作的必要性

東亞區域合作前景是十分廣闊，因為亞洲金融危機暴露出“自我生存的風險”，急需在區域內尋求合作發展，以防範將來的危機。一個新的區域合作模式將使東亞各國均能降低成本、提昇貿易、服務以至整體經濟的效益。

由於各國及地區處於不同的發展水平上，使彼此經濟與貿易合作存在互補性。而且，東亞各國及地區的關稅水平都在下降，國與國之間的貿易壁壘正在弱化。因此，實現東亞區域經濟一體化的客觀環境和條件已趨成熟。

兩岸四地經濟發展對東亞地區的影響力日漸增大，而澳門長期以來與兩岸三地以至其他東亞地區有密切的經濟聯繫。如旅遊方面，2001年到澳門旅遊的1,027萬人次的旅客中，東亞入境的旅客佔95.8%；對外貿易方面，2001年澳門從東亞地區進口的貨值約佔總貨值的75%，至於出口方面則約佔24%。雖然澳門與東亞地區無論在政治、經濟以至人文交往都有緊密聯繫，但澳門畢竟屬於一個微型的經濟體系，受限於自

身人口不多和市場規模狹小，隨著經濟全球化及市場高度開放，所承受的外界衝擊以至競爭壓力亦越來越大。回歸後，澳門特區政府為推動經濟發展想方設法，提出多項帶動經濟發展的舉措及構想，例如發展離岸服務中心、區域商貿服務平台、優閒旅遊及會議旅遊及物流中心等，更重要的是制定了澳門自身清晰的發展定位——“以博彩旅遊業為龍頭，以服務業為主體，其他行業協調發展”。

澳門雖然有明確的發展定位，並預期博彩業的開放會帶動澳門經濟往新方向發展。但澳門經濟要獲得長遠及可持續性的發展，還是要融入區域經濟發展的大潮中，透過區域合作的互補作用，提高其國際競爭力，擴大自身的發展空間。

澳門所扮演的角色

在東亞經濟合作中，澳門要扮演好服務的角色。因她可以利用和發揮本身與中國內地、歐盟葡語國家之間關係密切的優勢，並以海內外中小企業為主要服務對象，把澳門構建成為海內外中小企業的商貿服務平台，這將可吸引更多的商貿服務機構在澳經營，協助海外中小企業進入內地市場，亦可配合內地中小企業開拓海外市場。不少意見認為只要把澳門這個商貿服務平台的功能發揮好，未來澳門發展就會有新的突破。而澳門服務平台功能能否有效發揮，則將取決於澳門自身的服務能力及服務素質。

無論是澳門、香港、海峽兩岸以至其他東亞國家及地區，均有迫切性地為東亞區域的經濟整合發展作好準備和共同努力。目前，全球有240個自由貿易協定，135個自由貿易區，一體化程度最高的是歐盟，不僅實現了人員、資本、貨物、資訊的區內自由流動，而且達到貨幣最終實現統一，歐盟各國一律使用歐元；另一個最活躍的是北美自由貿易區，現已啟動美洲自由貿易區的談判。相信隨著全球經濟一體化、區域化，自由貿易協定數目定會不斷增加，東亞區域有必要抓緊和加快區內合作，以迎接全球其他區域經濟體系不斷的擴張所帶來的挑戰。

應注意解決的一些問題

我們應該注意到，東亞地區在達至全面的整體性合作過程中還會遇上不少困難和矛盾，主要原因是體制、觀念(合作文化)、利益均存在較大的差異。宏觀上，主要表

現在各國之間的發展水平、宗教、地區間和民族間的糾紛和矛盾錯綜複雜；但微觀上則是在政治、文化、經濟發展水平的不平衡。正由於上述原因，亦造成在體制、觀念、發展思路、利益方面的差異性而形成了彼此在合作問題上的分歧、矛盾甚至摩擦、沖突，且往往難以在短時間內可以把問題解決。故此，東亞各國及地區必須從整體區域經濟發展出發，不要繼續糾纏於己方短暫的局部利益，要拿出長期真誠合作的態度。為著共同把東亞這塊區域經濟大餅造大，各國及地區需就當前局部利益與長遠整體利益作好協調外，更須健全和完善雙邊或多邊的溝通對話，以及令雙邊或多邊經貿協議要與WTO規則保持一致性。

個人認為，東亞各國及地區首先要從相互加強溝通、促進了解、形成共識方面入手，以縮窄彼此在合作觀念的差距；其次參加區域經濟合作各參與方一方面要有互惠互補、雙贏多贏的合作精神。另一方面，亦要注意從全局著眼，不要斤斤計較自己一方眼前的得益多少。事實上，參與區域合作的任何一方所獲得的利益是很難達至平衡，關鍵是最終讓所有參與方通過區域合作都能有所發展、有所得益。

淺談全球化時代澳門發展的空間觀

——澳門發展策略研究中心成立五周年誌慶

廣州暨南大學特區港澳經濟研究所 黃乃文

作為一個獨立的經濟體，澳門土地面積狹窄，人口規模偏小，屬於“微型經濟”，地理空間的不足成為制約澳門經濟發展的主要因素之一。隨着全球化時代的來臨，傳統的空間觀受到挑戰，澳門的發展有望突破空間的限制。

一、全球化和新的空間觀

當今世界，全球化和資訊化正以神奇般的力量悄悄改變着人類的的生活和工作方式，地球越來越像一個“地球村”，人們越來越依賴於“數字化生存”。澳門的未來發展，也將不可避免地受到全球化和資訊化的深刻影響。

全球化的核心是經濟全球化，其內容首先是生產的全球化，企業在全球範圍內尋找便宜的資源。例如，一家澳門公司不會只使用本澳的生產資源，而是中國大陸的工資水平低就用中國大陸的勞動力，美國的資本便宜就用美國的資本。中東的石油便宜全世界都用中東的石油，資源配置不再受國界的限制。其次，經濟全球化是消費的全球化，不僅在本國市場上購買消費品，同時也在國際市場上購買消費品。美國人的衣食住行和各種耐用消費品現在基本上都全球化了，實際上也沒有哪一個國家能夠只消費本國的產品。如果說多數國家和地區的消費全球化是通過複雜的國際貿易來實現的，那麼澳門的“消費北移”就已經是消費者直接到境外消費了。最後，經濟全球化是經濟體制的趨同或一體化過程。各國企業在同一個國際市場上競爭必須有一個公平的競爭規則，而全球性的規則就意味着經濟體制的趨同。中國加入WTO就是這種經濟體制趨同的一個歷史性進程，澳門與中國大陸的經貿關係隨之納入了WTO的同一框架。

伴隨着經濟全球化的不斷推進，資訊技術迅猛發展，資訊產業革命為全球化提供了技術上的可能，網路使國際貿易、國際金融發生了巨大的變化，使全球性的商業操作得以實現。影響尤為深刻的一點，是電腦網路導致傳統的地理空間概念發生根本性變革，網路上的虛擬世界對真實世界提出了挑戰。電腦和數位通訊及媒體技術的集成正在創造一個“賽伯空間”(cyberspace)，它是一個數位網路的多媒體束，正在快速地融

入到社會、文化和經濟生活中。名著《數位化生存》的作者尼葛洛龐蒂指出：“後資訊時代將移走地理的限制。數位生存將包括越來越少的對特定時間、特定場所的依賴，並且場所自身的傳輸也將變得可能”。今天我們已經部分地看到了這一事實：任何時候只要打開電腦，滑鼠一點，我們立刻可以進入賽伯空間遨遊於世界各地，地理空間的距離瞬間消弭。

在全球化和資訊化時代，全世界的一切經濟過程都互相穿透，並且它們是作為一個互相依賴的單位而運作，而與空間的距離無關。資本、資訊、勞動、商品、公司內部的事務與交換、以及決策等等的流動，圍繞着整個地球而搭連起來，由此構建了一個被流動支配的社會。美國加州大學柏克萊分校柯司特（M.Castells）教授據此提出了“流動空間”（space of flows）的概念。按照柯司特教授的理論，所謂流動空間，是指“經由流動而運作的共用時間之社會實踐的物質組織”，它的構成從物的角度看主要包括兩個層次：（1）流動空間的第一個物質支撐，是由電子脈衝（微電子+電子通訊）、電腦處理，以及高速運輸（也是奠基於資訊科技）的回路所構成，它是一種空間形式，通訊網絡是基本的空間樣貌，類似於商業社會或工業社會裏的「城市」或「區域」，而組織網路的技術性基礎設施則界定了新空間，如同在工業經濟裏，鐵路界定了「經濟區域」和「全國市場」；（2）流動空間的第二個層次，由其節點（node）與核心（hub）所構成。流動空間並非沒有地理區域，雖然它的結構性邏輯是沒有地理區域的。流動空間奠基於電子網路，但是這個網路連結了特定的地方，具有完整界定的社會、文化、物理與功能特性。有些地方是交換者、通訊中心，扮演了使整合進入網路的一切元素平順地互動的協調角色。

二、全球化時代以新的空間觀看待澳門發展

1、澳門經濟融入全球化。這裏包含兩層意思：一層是指在全球範圍內吸引資源為澳門所用，另一層是指澳門的經濟活動延伸、擴展至全球範圍。澳門經濟發展的歷史過程就帶有全球化的軌迹：澳門現代經濟的崛起，發軔於上個世紀60年代憑藉香港資本建成低成本加工區，而至今紡織制衣業在劇烈的國際競爭中尚能生存，除了配額因素，另一個重要因素就是引入了外地相對較為便宜的勞動力資源。前面提到，經濟全球化的

內容主要包括生產和消費的全球化以及經濟體制的趨同化，因此，全球化時代，澳門更應充分發揮自由港優勢，沿着全球範圍內優化配置資源的路徑發展下去，而高度全球化的澳門，其發展空間在理論上可達至無限大。澳門各類產業的空間佈局完全可以超越本澳的地理範圍重新規劃，通過跨境的、網路化的企業組織形式完成產業的地理分佈。眼於消費的全球化，澳門可在(本地或外地生產的)產品和服務的國際營銷和國際貿易、中介貿易等方面發揮作用。行政上的疆域是有明晰的邊界的，而在全球化時代，經濟上的版圖幾乎可以無限地向外滲透、擴散。全球化過程中，各國、各地區經濟體制趨同，區域一體化加深，澳門將可通過與周邊地區全面合作而實現經濟版圖的不斷拓寬。

2、打造“數字澳門”，構建澳門的“流動空間”。在全球化和資訊化正以迅猛態勢席捲全球的當代，由於資訊化發展水平的國際差異或區域差異，造成了“資訊鴻溝”。在這場競爭中，凡是能跟上全球化浪潮的城市就得到飛速發展，一些城市由於其所處的樞紐地位和新的資訊節點等因素，將發展成為“全球城市”(global city)；相反，凡是跟不上的，就可能被排擠到潮流的邊緣，最終淪為邊緣城市(marginality city)或被遺忘的城市(deserted city)。這就是當前城市發展面臨的挑戰和機遇。澳門由於資訊技術的欠發達，在這場數位空間爭奪戰中顯得有點被動，已經出現與發達城市之間的“數位鴻溝”，必須加速打造“數位澳門”，構建澳門的“流動空間”。“數位澳門”是一項複雜的系統工程，根據前面所說的“流動空間”涵義，其技術框架可由基礎層、應用層和決策層構成，基礎層主要包括“數位澳門”的空間資料基礎設施和空間資訊基礎設施等；應用層用以實現企業級辦公自動化系統和業務智慧化系統，包括如澳門城市規劃建設和管理子系統、澳門綜合管網子系統、澳門人口管理子系統、澳門資源與生態管理子系統、澳門智慧交通管理子系統、澳門治安和消防子系統、網上遊澳門、數位化社區、數位化企業、電子政務、電子商務、電子金融、物流配送、網上教育、網上醫療等，在這些子系統的中心位置是城市運行監控中心—internet資料中心；在決策層，構建一個協同計算與輔助決策支援環境，包括企業級和城市級的應用集成環境，服務於澳門的快速反應和可持續發展科學決策。“數字澳門”的建成和完善，將為澳門創造出一個沒有邊界的無限空間，與澳門的真實地理空間相得益彰，使澳門無論在真實空間中還是在“流動空間”中都是一個國際明星城市。

累積資本·穩步啟航

一個社會學者對澳門特別行政區行政長官施政的觀點

澳門理工學院公共行政高等學校社會學客座副教授 陳欣欣 博士

行政長官的任期為五年，回歸後的第一、二年以鞏固社會為基礎，並嘗試尋找發展的契機；當兩、三年過了，要在選定的發展路向上啟航，良好的起步是成功的基石；在五年任期結束時，鞏固社會及發展路上的啟航施政，可讓歷史回顧中留下政績。

社會學者的觀點——社會穩定的尋索

作為一個社會學者，特別注意一個社會的穩定性，社會穩定才能生存與發展。社會的穩定，即各個社會體系是否能有效地發揮其功能，互相配合，以達致協調與和諧。（Parsons, 1960）

根據社會學者派森思(Talcott Parsons)所言，一個社會就是一個體系(system)，主要由四個次體系(sub-systems)所組成，如經濟，政治，法律，及家庭、教育、文化等次體系。這四個次體系分別發揮不同的功能，包括適應、目標達成、整合、及模式維持，以達社會穩定；假若其中一個次體系出現問題，則不能發揮其功能，會連鎖地影響其他次體系的功能發揮，如不及時修補、回復功能，則會令整個社會體系陷入混亂，甚至解體。以上就是派森思的AGIL模型，四個主要次體系所發揮獨有之功能，如下圖示：(同上)

A (適應) 經濟體系	G (目標達成) 政府體系
L (模式維持) 家庭、教育、文化體系	I (整合) 法律體系

一個社會體系

穩定社會體系有兩種不同觀點：

1. 讓各社會次體系自由運作，不加以干預，便會自然均衡。
2. 以合法權力干預社會次體系的運作，使其互相配合，產生均衡。

然而，現實世界上難以出現絕對的不干預及全面干預的情況，只是在這兩種極端中配合其實際需要，取其干預程度與現實需要的平衡。

取得社會穩定，其實就是為社會累積資本，為未來發展作好投資的預備。所謂社會資本是指構成一個社會互動中的質與量之制度、關係、及規範；換言之，社會資本就好似把整個社會凝聚起來的膠漿，使各人目標一致；若社會失去凝聚，則難於推動發展。（www.worldbank.org...whatsc.htm）因此，社會資本的累積是發展歷程中不可缺少的元素。

社會資本的累積不外乎以下數種策略：（同上）

1. 教育培訓，指整全教育服務提供，包括小學、初中、高中、大學、研究所，師資培訓、職業培訓等。
2. 衛生醫療，包括減低出生率及死亡率，以及使全民生理及心理處於健康狀態。
3. 自由市場，充份發揮自由市場公平競爭的功能，令需求達到最大的滿足。
4. 開發資源，運用天然資源及人力資源配合發展所需。
5. 越軌犯罪，控制妨礙社會發展及動搖社會穩定的因素。

有了社會資本的累積，才可穩步啟航，乘風破浪駛往以博彩旅遊業為龍頭的未來境地。以下試根據派森思的AGIL模型討論施政中如何使四個主要社會次體系發揮功能，創造社會穩定，為社會累積資本，推進發展。

從AGIL模型論施政

經濟體系方面

經濟體系的功能是適應，使整個社會有生存的條件。雖然澳府明確指出以博彩旅遊業為龍頭行業，帶動經濟發展，吸引外來投資，開拓就業機會；但一個現代經濟體系，不能單靠一種經濟專業而生存，萬一碰到這行業出現問題，便會使整個經濟崩潰。因此某程度上有了龍頭經濟，也需要向多元發展，是為一種保險作用。

多元經濟必須視乎本身社會的條件，比如內地沿海地區及珠三洲地區經濟發展較成熟，澳門可為它們扮演輔助的角色，為以上地區提供相關的服務，如保險、物流、甚至離岸金融中心等；此外，在國家發展大西北的藍圖下，澳門藉其特別歷史淵源，協助推動國家與歐洲、南美、非洲、東南亞等地區之經濟關係。

失業問題在回歸之前一直延續至現在，但從失業數字上看，已稍為下降。不同的再培訓方案及支援失業人士及其家庭之計劃，雖然不能完全解決由經濟轉型而出現的結構性失業問題，但某程度上已減輕了社會的壓力。因此，今後針對就業政策的重點，是教育及培訓年輕一代投身博彩旅遊及相關行業，以及一些金融輔助行業，但教育及培訓必須達致專業水平。

而中年人士，特別是失業或想轉業的一批，可鼓勵經營皮革、成衣、玩具、精品、鞋、手袋、VCD及CD、紀念品、飲食、理髮、美容護理、桑拿按摩等小生意，將澳人喜歡北上到珠海消費的商品及服務在澳門開設，以一條龍的方式運作，包括開設經營者營商培訓班，低息貸款開業、首階段免息及半年後才還款，必須在特定的商場中開業，減收營利之稅項。如此做法，一方面可增加就業機會，另一方面也可留住北上消費的金額，更可吸引遊客的光顧。當然也需要鼓勵投資興建大型商場及其他配套設施，如交通等，而興建及開設商場者則可獲減收相關之稅項。

政府體系方面

政府體系的功能則是目標達成，以合法權力驅使社會各層面投入及配合社會發展。回歸後，澳門的管治權確立了，一國兩制、澳人治澳等目標也清晰，澳人也對國家有信心，對回歸後的發展賦予極高的期望。

回歸後三份施政報告的重點除在經濟發展的策略多著墨外，對於公共行政的改革，提昇其功能以配合現代社會發展所需，也佔了不少篇幅；重點放於公共行政人員素質的提升，如專業的培訓、團隊精神的培養等。改革的內容及方向乃取決於政府角色的定位；有了定位，改革的內容及方向才可配合其角色而進行。政府角色定位，通常分為傾向於福利主義型、市場取向型或混合型的政府；定了位然後才可談及其規模，包括政府的職能業務範圍、人員數目與素質，架構分工，財政收支等內容。因此，可在政府角色的定位工作上需要多作研究。

既然目前政府以培訓公務員，提昇他們的素質，與政府架構精簡化為前題，可在法規及行政程序完善化的方向進發，是較直接改善政府架構重疊的方法；但長遠來說，進行公共行政改革也需要獲得法律改革的配合，以及整體公務人員隊伍的支持與配合。

法律體系方面

法律體系包括立法、司法及執法三方面，這個體系的功能是整合各社會階層及組群，統一其分歧以達一致。

回歸後的立法制度更趨公開，法案之通過有較長的醞釀期，可讓更多市民表達意見，參予討論，但立法會的民選議席比例可再增多，邁向更民主的步伐發展。此外，在簡化立法程序上仍可多作研究。

司法官員的培訓也不斷增強，雖然仍有人手不足的情況，但若加強預防犯罪的工作及簡化法律程序奏效，則可減低司法官員的工作量。回歸後檢察院所建立的親民形像與宣傳工作，增加市民對司法制度的信心；然而，法院卻與民間保持距離，令人有高不可攀之感覺，減弱市民之信心。

至於執法方面，回歸後治安狀況明顯有好轉，特別是涉及黑社會之間的公然當街兇殺、槍擊、炸彈等嚴重暴力案件驟然消失，令澳門地區內外人民之安全感大大提昇，不過，不能掉以輕心的是犯罪率依然有增加之趨勢，可能與經濟環境不佳，及失業問題有關，令一般的街頭罪案，如搶劫、盜竊等案件有所增加；此外，不得不關注的是涉賭高利貸活動依然活躍。（陳欣欣，2002a：21-28；陳欣欣，2002b：372-382）隨著賭權的開放，要特別加強對本地及外地有組織犯罪集團資料的掌握，減低洗黑錢、詐騙、高利貸、非法博彩等罪案之產生，才可增加博彩及旅遊人士在澳門活動之安全感。

家庭、教育、文化體系方面

家庭、教育、文化體系的重要功能是模式維持，是鞏固社會既定生活方式之基礎。

家庭是社會的基本單位，倘若因貧困、單親、傷殘、失業等理由而導致不可如常發揮其功能去支援個人，社區網絡的支援需要發揮其效力，包括物質與非物質，協助家庭重整，以維持現有之社會生活方式，鞏固社會穩定；但也不可長期依賴社區的支援，社區支援的介入，旨在於協助家庭再發揮其功能，讓其更新自助，重新成為個人的支援基地，穩固社會基礎。

社會視點

教育與文化是將個人社會化，使個人投入共同社會生活方式的中介，既然澳門的生存條件主要是依賴博彩旅遊業，不能不在教育年輕人的過程中，把博彩的社會功能合理化。雖然術道之士難以在道德層面上認同博彩的價值，但需要提倡博彩事業是一種服務性行業，提供給有經濟條件人士的一種消閒、娛樂、享受活動，目的不在於令人傾家蕩產，迷失理智的沉迷於此。參與博彩行業有不同形式，以上所談的只是其中一種，澳門青年人投身這行業，是提供一種專業服務給他人，令他人可盡享博彩的樂趣，而不是鼓吹他人沉迷博彩，與社會道德價值並沒有衝突。

而如何將個人帶進主流的社會生活方式之中，相信建立一股被大眾認同的澳門精神是必要的，其中包括投入社會、願意創新、敢於冒險、承擔責任、及甘於克苦等要素。（陳，2002c：132-136）相信這也是透過教育，讓社會上下共同接受，以達共識與團結。

當各主要社會次體系能夠靈活發揮其功能、互相配合，社會穩定可達到，社會資本即可累積，啟航駛向博彩旅遊業為龍頭的目的地，也是為未來整個澳門社會發展締造更多的機遇。

參考資料

1. Parsons, Talcott, Structure and Process in Modern Societies. Chicago: University of Chicago, 1960.
2. 陳欣欣「澳門賭權開放與犯罪預防」於《江蘇公安專科學校學報》第16卷第3期，2002a.05，21-28。
3. 陳欣欣「賭場與犯罪-涉借賭本高利貸活動初探」於《澳門2002》澳門：澳門基金會，2002b，372-382。
4. 陳欣欣「從社會資本角度看澳門社會發展」於《齊為澳門動腦筋-因應定位、自強不息座談會發言彙編》澳門：澳門發展策略研究中心，2002c：132-136。
5. www.worldbank.org/poverty/scapital/whatsc.htm

中文地位 有待加強

葉建華

1 1949年10月1日，毛澤東、周恩來、朱德、任弼時、陳雲等領導人在天安門城樓主持開國大典。全世界最大的廣場——天安門廣場，萬眾歡騰，中國人民歡呼雀躍。毛澤東在城樓上說：“中華人民共和國現在成立啦，中央人民政府現在成立啦！”近半個世紀，中國人所飽受列強的屈辱，從此告終，中國人民從此站起來了。

1999年澳門回歸，江澤民主席來澳主持回歸大典，澳門人民萬眾歡騰，回到祖國的懷抱，脫離殖民地統治，澳門人民當家作主，澳門人亦站起來了。

中華人民共和國澳門特別行政區基本法第一章第九條：“澳門特別行政區的行政機關和司法機關，除使用中文，還可使用葡文，葡文也是正式語文。”

筆者不是法律專家，不過按語言上的推理，中文是官方語言，葡文也是(Also)官方語言，即是中文“或”葡文都是官方語言。從邏輯(Logic)學上的推理，是中文或(Or)葡文也是官方語言。亦即是數學上Set Theory的A (Union) B：即是A中文可以接受，B葡文也可接受，中葡文兼備(A及B)自然也可接受(此為A圓及B圓相交的部分。問題是中葡皆通的人物只是少數，皆因葡文不是世界語言，世界語言是英語)，至於非中非葡處於兩圓之外的語言，自然不能接受。

中國語言，為聯合國的官方語言之一。回歸以後，中文地位在澳門大大提高，現時政府許多部門都可使用中文，居民填表申報也可用中文，這是事實，澳門人額首稱慶。然而大問題已改善，小問題卻是有的。

澳門是一個旅遊城市，飲食業為人津津樂道，吸引遊客之餘，許多小市民夫妻檔

管營役賴此為生。然而，申請飲食業牌照須附上中文“及”(And)葡文的菜單。小本經營，大都是炎黃子孫，又怎懂葡文？找人翻譯葡文，只會使在經濟低迷艱苦經營的居民百上加斤。

隨着澳門市場開放，外資對澳門市場興趣大增。他們當中，懂英語的應該比懂葡語的多，因為英語是世界語言。改革開放以來，中國國力日盛。

英語系國家人士亦要跟上潮流，懂中文及普通話的人士也不少，跑遍大江南北也不需找人幫忙。但是他們若來澳門，懂中文外也須懂葡文或找人翻譯，因為他們在澳門設店掛招牌是需要中文“及”(And)葡文兼備的。

中文是聯合國的官方語言，中文在澳門的地位也日漸提高。堅持中文及葡文兼備，令本地中國人的營商成本增加，也增加外商來澳的交易費用。

澳門居民夫妻檔開店做生意，中國人在中國領土做中國人的生意，要懂葡文（或找人翻譯），這是歷史遺留下來的問題。增加外商交易費用之餘，亦多多少少傷害了中國人民的感情。

主要活動一覽

澳門發展策略研究中心

主要活動一覽

1997 年

- 11 月 26 日 ● 澳門發展策略研究中心正式成立。

1998 年

- 1 月—5 月 ● 舉行首項大型公開活動：“齊參與，創未來”——諮詢澳門社會重大問題意見活動。
- 4 月 ● 本中心會刊《發展策略》第一期出版。
- 5 月—99 年 6 月 ● 進行首項課題研究——“新時期港澳經濟關係專題研究”。
- 8 月 25 日 ● 舉行“齊來關注推委會”公開座談會。
- 9 月 15 日 ● 拜訪特區籌委會秘書處澳門辦事處，反映本中心對澳門特區籌組工作的意見。
- 9 月 25 日 ● 舉行“關注當前社會治安問題”座談會。
- 10 月 25 日 ● 舉行“澳門特別行政區公共行政架構及公務員制度前瞻”公開研討會。

1999 年

- 1 月 25 日 ● 舉行“如何做個好推委”公開座談會。
- 2 月 3 日 ● 舉行“九九後澳門與內地經貿關係”座談會。
- 2 月 11 日 ● 舉行“關注香港終審法院對港人在內地所生子女居留權案件所作判決”座談會。
- 3 月 18 日 ● 舉行“新時期澳門經濟發展路向及其對策”座談會。
- 5 月至 11 月 ● 進行“‘一國兩制’在澳門實施”專題研究。
- 6 月 27 日 ● 舉行“開創港澳經濟關係新紀元”公開研討會，多位內地、香港

和本澳著名學者、知名人士應邀出席，並發表重要論文。

- 6月28日
 - ◉《新時期港澳經濟關係專題研究》課題報告正式出版。
 - ◉我國著名經濟學家董輔初教授就我國經濟發展問題與本中心成員進行座談。
- 7月14日
 - ◉舉行“市政架構之過渡”座談會。
- 11月21日
 - ◉舉行“‘一國兩制’在澳門實施的專題研究”座談會。
 - ◉《“一國兩制”在澳門實施的專題研究》課題報告出版。
- 12月16日
 - ◉出版《慶回歸·迎千禧——澳門發展策略研究中心成立兩周年紀念專輯》。

2000年

- 1月—11月
 - ◉進行“澳門社團現狀與前瞻”課題研究。
- 1月—12月
 - ◉進行“澳門2020——來來20年遠景目標與發展策略”課題研究。
- 2月—3月
 - ◉舉行“齊來關注《商法典》”系列活動。
- 4月1日
 - ◉舉行“《澳門基本法》與特區政府施政報告”座談會。
- 4月7日
 - ◉舉行《中國經濟發展現狀及未來路向》專題演講會，我國著名經濟學家厲以寧教授應邀來澳主講。
- 4月8日
 - ◉舉行“內地、澳門經濟合作現狀及前景”座談會。
- 5月—01年7月
 - ◉進行“澳門社會治安對澳門經濟發展的影響”課題研究。
- 5月22日
 - ◉舉行“台灣局勢與台澳關係發展前瞻”座談會。
- 10月11日
 - ◉舉行“澳門特區政府施政報告前瞻”座談會。
- 11月12日
 - ◉舉行“社團現狀與前瞻”演講會，多位港澳學者、資深社團領袖發表演講。

- ◆《澳門社團現狀與前瞻》課題研究報告出版。

12月2日

- ◆舉行“澳門2020——來來20年遠景目標與發展策略”公開座談會。

- ◆《澳門2020——來來20年遠景目標與發展策略》課題研究報告出版。

12月14日

- ◆舉行慶祝澳門特別行政區成立一周年座談會。

2001年

4月—10月

- ◆進行“2005年全球紡織品及成衣配額制度之取消對澳門社會與經濟的影響及其對策”課題研究，其間本中心發出兩套共933份問卷，分別直接諮詢了10多個單位及超過200位人士。

5月21日

- ◆與國家計委宏觀研究院成員和國務院港澳辦成員，就澳門回歸後的發展狀況、促進內地和澳門特區關係等問題進行座談。

5月24日

- ◆舉行“立法會選舉前瞻”公開論壇。

6月26日

- ◆與深圳市港澳經濟研究會就深澳合作問題進行座談。

7月19日

- ◆舉行本中心首次內部培訓活動——博奕論研究。

7月23日

- ◆舉行“關注幸運博彩經營法律草案”座談會。

9月10日

- ◆與香港政策研究所負責人就近期社會問題進行座談。

9月25日

- ◆舉行“特區政府2001年施政評議”座談會。

10月30日

- ◆舉行“2005年全球紡織品及成衣配額制度之取消對澳門社會與經濟的影響及其對策”課題研究報告發佈會。

- ◆《2005年全球紡織品及成衣配額制度之取消對澳門社會與經濟的影響及其對策》課題研究報告出版。

- 11月8日 ◉ 舉行“關注民政總署的成立”座談會。
- 12月11日 ◉ 《澳門公共行政改革面面觀》專輯出版。

2002年

- 1月10至15日 ◉ 舉行青年會員會務座談活動。
- 1月20日 ◉ 舉行“茶香情濃論發策”迎春茶話會。
- 3月21日 ◉ 舉行“人大、政協兩會專題”時事座談會。
- 4月起 ◉ 啟動“澳門公共行政改革建議(第一階段)”課題研究。
- 5月起 ◉ 進行“澳台經貿關係前瞻”課題研究。
- 5月26日 ◉ 舉行“齊為澳門動腦筋——因應定位、自強不息”公開座談會。
- 7月19日 ◉ 舉行“香港‘一國兩制’實踐對澳門的啟示”座談會。
- 8月起 ◉ 進行“2005年全球紡織品及成衣配額制度之取消對澳門社會與經濟的影響及其對策”的跟進研究。
- 9月6日 ◉ 舉行“特區政府2002年度施政回顧”座談會。
- 10月4日 ◉ 舉行“特區政府2003年度施政前瞻”座談會。

出 版：澳門發展策略研究中心

封面設計：吳衛堅

版面設計：堅藝策劃製作有限公司

印 刷：澳門新藝印務有限公司

版 次：二零零二年十一月（第一版）

印 數：1,500 冊

定 價：澳門幣 30 元正

ISBN 99937-41-04-3

版權所有 翻印必究